

# LOS ACONTECIMIENTOS POLÍTICOS EN MÉXICO DURANTE 2024

No. 93/DICIEMBRE 2024/AÑO IV



7150122584698736

\$90.00 MXN \$6.00 DLLS



**USO EXCESIVO DE LA FUERZA POR POLICÍAS EN MÉXICO:  
UNA CRISIS DE DERECHOS HUMANOS**



**CONTACTO**  
INDICAPMX@GMAIL.COM

**Mayores  
de 21 años**



TEL  
5553184672



WHATSAPP  
5529694286

**VALIDEZ  
OFICIAL  
SEP**

# LICENCIATURAS



• ADMINISTRACIÓN DE EMPRESAS • CONTADURÍA PÚBLICA



• PSICOLOGÍA EDUCATIVA



• DERECHO  
• PSICOLOGÍA



• PEDAGOGÍA  
• INGENIERÍA

**★ Sin exámenes**

• MAESTRÍAS  
EN DERECHO CIVIL  
EN DESARROLLO ORGANIZACIONAL



**INDICAP**

INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGACIÓN Y CAPACITACIÓN





**PUBLICA LA HISTORIA DE TU VIDA/ NOSOTROS TE AYUDAMOS  
DEJA UN LEGADO DE TUS EXPERIENCIAS...**



**QP Quehacer**  
POLÍTICO

DISEÑO GRÁFICO  
PRODUCCIÓN EDITORIAL  
LIBROS IMPRESOS  
EN SOPORTE FÍSICO  
EN DIGITAL / AMAZON

PERIÓDICOS  
REVISTAS ESPECIALIZADAS  
DISEÑO DE COLECCIONES  
MANUALES DE INDUCCIÓN  
CATÁLOGOS



@QueHacerPolitic



Quehacer Politico



editorialqp@gmail.com  
contacto@quehacerpolitico.mx



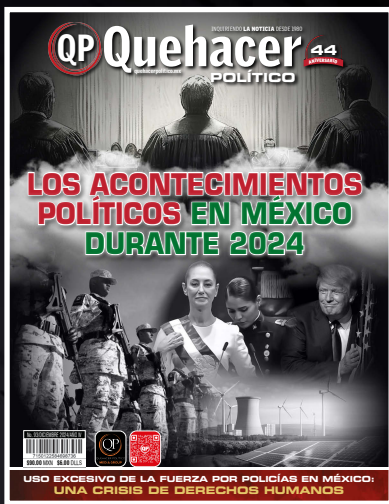
quehacerpolitico revista



01 (55) 5318 4672







**44**  
ANIVERSARIO

## DIRECTORIO

**JOSÉ ALBERTO PRADO ÁNGELES**  
Director General y Editor

**HECTOR ABEL MAGAÑA ARCINIEGA**  
Director Comercial

**LIC. ISRAEL MENDOZA PÉREZ**  
Jefe de Redacción

**LIC MARÍA DEL PILAR TERRON RAMÍREZ**  
Coordinadora de información para el Estado de México  
Oficina Quehacerpolítico Político Estado de México  
Benito Juárez García Norte 557 colonia santa bárbara Toluca estado de México

**DR VÍCTOR HUGO LÓPEZ LLANOS**  
Enlace y Vinculación Académica  
Oficina Quehacer Político Veracruz  
Calle Badajoz, Colonia Centro 91180  
Xalapa-Enríquez, Veracruz de Ignacio de la Llave, México

**LIC GRACIELA CRUZ PAZ**  
Directora de Relaciones Públicas

**TONATIUH VINIEGRA DA PAULA OLIVEIRA**  
Director de Relaciones Institucionales

**LIC. CAROLINA ALONSO ROMEI**  
Directora de Relaciones Internacionales

**DR. ALBERTO DEL ARCO ORTIZ**  
Director de Enlaces Académicos

**MTR. DANIEL NERI PÉREZ**  
Asesor Jurídico

**JOSÉ FERNANDO CRUZ Y AVILÉS**  
Enlaces Institucionales

**ING ABEL JIMENEZ HERNANDEZ**  
Director de QP Media Networks

**DISEÑO EDITORIAL**  
QP Media Networks



QUEHACER POLÍTICO  
MEDIA GROUP

quehacerpolitico.mx

## CONTENIDO

**6** El regreso triunfal de Donald Trump: el líder que Estados Unidos y el mundo necesita

**8** Musk, el estratega ganador

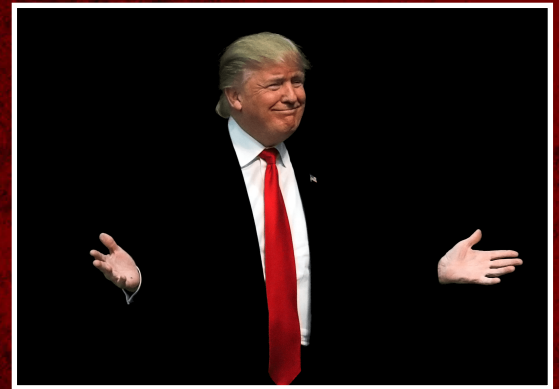
**10** Las Amenazas de Trump a México: Impacto Inmediato en los Mercados Financieros

**14** ¿Chancay versus Manzanillo?

**18** Los 100 pasos para la transformación, el plan estratégico de Sheinbaum

**20** Tecnologías de almacenamiento de energético, un catalizador del Nuevo Plan de Energía de Sheinbaum y la transición renovable del país

**22** Frente a la disyuntiva de continuar o regresar



### INQUIRIENDO LA NOTICIA DESDE 1980

Quehacer Político, Publicación Mensual, Diciembre de 2024.  
Editor Responsable: José Alberto Prado Ángeles. Certificado de Reserva Otorgado por El Instituto de Derechos de Autor número: 04-2016-092119060700- 102, Certificado de Licitud de Título y Contenido: 17249. Domicilio de la publicación: Av. Chapultepec No. 53, Despacho 102. Col. Centro, Alcaldía Cuauhtémoc, 06000, CDMX. Imprenta: Impresión 271, Calle Manuel Caballero No. 140, Col. Obrera, Alcaldía Cuauhtémoc, C.P. 9800, CDMX. Distribuidor: QP Media Networks, Chapultepec No. 53, Despacho 102. Col. Centro, Alcaldía Cuauhtémoc, 06000, CDMX. Los artículos firmados son responsabilidad exclusiva de sus autores. Se permite la reproducción parcial o total de los trabajos publicados siempre y cuando se cite la fuente.



-  @QueHacerPolitic
-  Quehacer Político
-  contacto@quehacerpolitico.mx
-  quehacerpolitico Revista
-  01 (55) 5318 4672



# Editorial

## WHATSAPP USA

**E**l secuestro, entrega o detención -como quiera llamarle- del narcotraficante Ismael "El Mayo" Zambada y de Joaquín Guzmán López -hijo de "El Chapo" Guzmán- es un "piedrota en el zapato" del gobierno de la Cuarta Transformación que no los deja dormir. Sólo hay que recordar el berrinche del anterior inquilino de Palacio Nacional, quien enfadado dijo que las autoridades estadounidenses "hicieron un acuerdo y no nos informaron y, según la Fiscalía, el Departamento de Justicia llevaba a cabo pláticas con uno de los grupos de la delincuencia en Sinaloa y tenían acuerdos, incluso soltaron, o le dieron estatus distinto a uno de los detenidos en Estados Unidos -Ovidio Guzmán- al mismo tiempo que se llevaron a otro personaje y eso requiere una explicación". Y así se fue -a La Chingada, su rancho en Palenque, Chiapas- y se quedó sin explicación.

Ya como nueva inquilina en Palacio, Claudia Sheinbaum siguió con la misma cantaleta, exigiendo a las autoridades del país vecino detalles de cómo y por qué se llevaron al "Mayo" y a uno de los "Chapitos", señalando que "el fin no justifica los medios". Y esta semana en la reunión del G-20 en Brasil, en el encuentro que Sheinbaum sostuvo con Biden, "al presidente Biden le planteé que era importante para México tener toda la información relacionada con la reciente captura. Me escuchó, no obtuvo una respuesta directa, pero escuchó la propuesta y me dijo que lo iba a revisar", dijo Claudia ayer en su conferencia matutina.

Ya se cumplieron más de cuatro meses del secuestro, entrega o detención de "El Mayo" y "El Chapito" -25 de julio- y con sentido común se visualiza que desde Washington no va a salir ninguna palabra más o detalles de cómo se realizó la operación. Es obvio señalar que antes del operativo final hubo, no una, sino varios contactos entre las autoridades norteamericanas y los narcotraficantes. Que éstos no fueron sólo a través de mensajes de texto, correo electrónico o llamadas telefónicas, sino que necesariamente tuvo que haber entrevistas personales entre agentes estadounidenses y directamente con uno o ambos capos -cuál haya sido el caso-. Que esto se "cocinó" no "de la noche a la mañana", sino que llevó un tiempo considerable la negociación o la toma de acuerdos. Y lo más importante, como con quién se negociaba estaba en México, los agentes del país vecino tuvieron que estar operando en suelo mexicano sin la debida autorización del gobierno mexicano. Por esas evidentes circunstancias el gobierno de Estados Unidos no va a dar detalles de las maniobras, procedimientos y ejecución de la operación de secuestro, captura o entrega de los delincuentes.

Así que México podrá continuar solicitando detalles del plan sin tener respuesta de Washington, y a Claudia lo único que le queda es seguir suplicando, "iWhatsApp USA!"

Así el Quehacer Político Desde 1980, 44 años inquiriendo en la política de México, cuestionando, exponiendo, revelando y razonando. Es cuanto.

**LIC. JOSÉ ALBERTO PRADO  
ÁNGELES**

**Director General  
y Editor**



**23** Habrá Plan "C" con EEUU?

**24** Los acontecimientos políticos en México durante 2024

**26** Gabriel Cortés secretario y comerciante de salud

**28** Uso excesivo de la fuerza por policías en México: Una crisis de derechos humanos

**30** \*Dinero... ¿Qué es?\*

**32** Se niega todo (incluso la verdad)



**36** Impacto de los influencers en los adolescentes en México: una influencia creciente

**38** Ética y metafísica del poliamor

**42** Las Ventajas de la IA (Inteligencia Artificial) en nuestra actualidad

**44** Análisis de la fase final de la liga MX



 Av. Chapultepec N° 53, despacho 102, Col. Centro, 06000, CDMX

 01 (55) 5318 4672

 044 55 2969 4286

 aprado@quehacerpolitico.mx





# EL REGRESO TRIUNFAL DE DONALD TRUMP: EL LÍDER QUE ESTADOS UNIDOS Y EL MUNDO NECESITA

EL **Quehacer**  
POLÍTICO

INTERNACIONAL A TRAVÉS DE

**CAROLINA ALONSO  
ROMEI**



**D**onald Trump ha logrado un regreso espectacular a la Casa Blanca, consolidando una victoria contundente ante Kamala Harris, quien, tras reemplazar a Joe Biden como candidata demócrata hace poco más de 100 días, no pudo detener el avance del republicano. Con este triunfo, Trump no solo logra recuperar la presidencia que perdió en 2020, sino que lo hace con un respaldo aún más sólido que el que lo llevó a la Casa Blanca en 2016.

Según la información oficial, el ex - mandatario se impuso en todos los estados clave de Carolina del Norte, Georgia, Pensilvania, Wisconsin y Michigan, asegurando los votos electorales necesarios para superar el umbral de los 270, lo que lo reinstala en el poder en un regreso épico. Esta victoria refuerza la legitimidad de su figura dentro del Partido Republicano, a pesar de las dificultades y la controversia que rodearon su mandato anterior.

Con este resultado, Trump demuestra que su base de apoyo sigue siendo una fuerza electoral formidable, capaz de inclinar la balanza incluso en un panorama político tan polarizado. Ahora, el magnate de bienes raíces y excomandante en jefe se prepara para un segundo mandato que podría tener implicaciones profundas tanto a nivel nacional como internacional.

Donald Trump se convierte en el segundo presidente de la historia de Estados Unidos en ganar dos mandatos no consecutivos, un hito que solo había logrado Grover Cleveland en el siglo XIX. Después de cuatro años fuera del poder, en los que enfrentó controversias y problemas legales, Trump regresa a la Casa Blanca, la misma de la que salió en enero de 2021. Una derrota que Trump nunca aceptó, pero que ahora se ve compensada por su regreso triunfal.

En su regreso a la presidencia, Donald Trump llega con una retórica más contundente y radical, especialmente en áreas clave como la inmigración y la economía. Tras un período marcado por una elevada inflación y tensiones económicas, Trump promete una recuperación económica rápida y decisiva. Entre sus propuestas más destacadas se incluyen una deportación masiva de migrantes indocumentados, a quienes califica como una "invasión" del país, así como la terminación de los conflictos en Ucrania y Medio Oriente, dos



temas que dominaron su discurso durante la campaña. Con estas medidas, Trump busca no solo abordar los desafíos internos de Estados Unidos, sino también redefinir su papel en el escenario internacional, centrado en la seguridad nacional y la autonomía económica.

¿Qué implica para Estados Unidos el regreso de Donald Trump a la Casa Blanca? En primer lugar, su enfoque en Estados Unidos estaría dirigido a lograr una estabilidad económica a través de políticas pro-crecimiento. Trump ha prometido continuar con los recortes de impuestos y la desregulación, lo cual podría incentivar la inversión empresarial, particularmente en sectores clave como energía, manufactura y pequeñas empresas. Además, tras años de alta inflación, el presidente electo buscaría implementar medidas para frenar el aumento de los precios, especialmente en áreas como la energía y los alimentos. Las políticas pro-crecimiento y los recortes fiscales propuestos podrían aliviar la presión económica sobre las clases medias y bajas, ayudando a reactivar el poder adquisitivo de los estadounidenses y a reducir las dificultades económicas que han afectado a muchas familias.

El enfoque de "America First" de Trump ha estado centrado en proteger la soberanía de Estados Unidos y garantizar su seguridad interna. Un claro ejemplo de esta política es su promesa de implementar medidas más estrictas contra la inmigración ilegal, como la construcción de un muro fronterizo. Estas acciones buscan reducir el flujo de inmigrantes indocumentados, lo cual es visto por algunos como una estrategia para proteger los recursos nacionales, mejorar la seguridad en las comunidades y aliviar la presión sobre los servicios públicos y los sistemas de bienestar.

En el ámbito internacional, la victoria de Donald Trump en 2024 podría desencadenar una reconfiguración del orden global, con un refuerzo de su enfoque de política exterior unilateral y proteccionista. Durante su primer mandato, Trump cuestionó el papel de Estados Unidos en varias organizaciones internacionales clave, como la OTAN, la ONU y la Organización Mundial de la Salud (OMS), adoptando políticas centradas en el lema "America First". Este enfoque priorizó los intereses nacionales por encima de los compromisos multilaterales, lo que podría traducirse en una nueva etapa en la que Estados Unidos busque acuerdos bilaterales más beneficiosos y tome decisiones estratégicas sin depender de alianzas o tratados internacionales tradicionales.

Asimismo, la mayoría de los analistas prevén que la política proteccionista de Donald Trump marcará el fin de la ayuda militar y armamentística a Ucrania, y contribuiría a una



posible desescalada del conflicto en la región. Esta reorientación de la política exterior estadounidense podría abrir nuevas dinámicas en la resolución del conflicto.

Otro frente de tensión donde Estados Unidos podría influir es en el conflicto en Gaza. En este contexto, la organización islamista Hamás emitió un comunicado el día después de los resultados electorales, refiriéndose al triunfo de Trump y destacando que, aunque la situación política interna de Estados Unidos es un asunto exclusivo de su pueblo, los palestinos esperan que el nuevo presidente ponga fin de inmediato al conflicto en Gaza. La postura de Trump podría tener implicaciones significativas en las relaciones internacionales en la región, dadas sus políticas anteriores y su tendencia a revisar las intervenciones de Estados Unidos en conflictos globales.

En el ámbito económico, a medida que Donald Trump se encamina a regresar a la Casa Blanca, los mercados financieros han reaccionado con entusiasmo. La noticia más destacada es que Wall Street ha celebrado su victoria con un notable repunte en los índices bursátiles. El efecto Trump ha quedado claro: las bolsas globales han experimentado un alza significativa, el dólar ha registrado un fuerte ascenso, y el bitcoin ha alcanzado nuevos máximos históricos. Este optimismo en los mercados refleja la expectativa de que las políticas económicas de Trump, como los recortes fiscales y su enfoque pro-mercado, seguirán impulsando el crecimiento y la estabilidad financiera.

Durante su primer mandato, Donald Trump adoptó políticas que promovieron la expansión de la industria energética, incluyendo la retirada de Estados Unidos del Acuerdo de París y la reducción de regulaciones ambien-

tales internas. Este enfoque permitió un aumento significativo en la producción nacional de petróleo y gas, fortaleciendo la independencia energética del país y generando miles de empleos en sectores clave. De cara a su posible regreso a la Casa Blanca, es probable que Trump continúe impulsando estas políticas, lo que podría resultar en un crecimiento sostenido de esta industria, mayor seguridad y beneficios económicos adicionales para las comunidades laborales y empresariales vinculadas a este sector estratégico.

Aunque la victoria de Donald Trump en 2024 podría generar controversias y riesgos para el orden internacional, también existen varios aspectos positivos a nivel global, especialmente en lo que respecta a las relaciones bilaterales, la seguridad energética, la estabilidad económica y la lucha contra el terrorismo. Al enfocarse en acuerdos comerciales estratégicos, fortalecer alianzas clave y continuar con su postura de defensa de los intereses nacionales, Trump podría generar efectos positivos para muchos países y regiones, aunque siempre bajo la premisa de un enfoque más unilateral y centrado en los intereses de Estados Unidos.

¿Por qué el mundo necesita con urgencia un líder como Donald Trump? Trump representa un contrapeso esencial frente a la creciente influencia de la ideología de izquierda que ha dominado muchas sociedades a nivel global. En un momento en que las políticas progresistas y el "pensamiento políticamente correcto" parecen estar redefiniendo la realidad, Trump ofrece una alternativa de derecha basada en valores tradicionales: la familia, la unidad, la libertad y el respeto por la paz. Su liderazgo se presenta como una oportunidad para restaurar el equilibrio y el sentido común, valores que, según sus seguidores, han sido desplazados por agendas que promueven la fragmentación social y la ideología de las minorías sobre la voluntad de la mayoría.

Es hora de que la sociedad internacional recupere su orientación, alejándose de las dinámicas polarizadoras y enfocándose en lo que realmente une a las naciones. Bajo la visión de Trump, el sentido común y la defensa de los valores fundamentales serán los pilares para enfrentar los desafíos globales y asegurar un futuro estable y próspero.

El regreso de Donald Trump a la presidencia podría ser la chispa de un renacimiento global, donde las naciones se alineen en defensa de sus intereses legítimos, y el mundo vea una era de prosperidad, seguridad, paz y cooperación sin precedentes. Con una visión clara y un enfoque audaz, Trump podría convertirse en el líder que el mundo necesita para enfrentar los desafíos del siglo XXI.



# MUSK

## EL ESTRATEGA GANADOR



**E**l desenlace de las recientes elecciones en los Estados Unidos, donde el expresidente Donald Trump emergió como el vencedor, tomó por sorpresa a muchos, no solo por el retorno del candidato republicano al poder, sino por la contundente diferencia reflejada en los resultados finales. Este giro no solo representó una derrota para los demócratas, liderados por Kamala Harris, sino también para gran parte de los medios tradicionales y encuestadoras, quienes una vez más fallaron en sus proyecciones.

En esta ocasión, al igual que en las elecciones previas con Hillary Clinton y Joe Biden, las encuestadoras anticiparon una victoria cómoda para Harris, escenario que se desmoronó el día de la elección. Hasta altas horas de la noche, las principales cadenas estadounidenses insistían en mantener viva la posibilidad de una remontada demócrata, especialmente en los swing states y en estados del oeste del país. Sin embargo, esos territorios terminaron volcándose masivamente en favor de Trump.

Además del revés político, esta elección evidenció una crisis de credibilidad en los medios de comunicación, que abiertamente respaldaron la candidatura demócrata, y en las encuestadoras, que erraron nuevamente en captar la realidad del electorado. En contraste, el éxito republicano también resaltó la influencia de nuevos actores en la estrategia política, como Elon Musk, cuya plataforma X (anteriormente Twitter) jugó un papel crucial en la campaña de Trump, consolidándose como un espacio clave para su masiva victoria.

Con una votación que marcará un prece-

dente en la historia reciente de Estados Unidos, el resultado refleja el descontento de una gran parte de la población con las narrativas dominantes y subraya la importancia de adaptarse a un panorama mediático en transformación.

La figura de Musk se erige como símbolo de la interacción entre tecnología, economía y política, enseñándonos importantes lecciones aplicables a la realidad latinoamericana.

Twitter, ahora conocida como X, pasó de ser un espacio para el activismo progresista a una herramienta estratégica de poder en manos de Musk. Esto pone en evidencia que las tecnologías no son neutrales; son moldeadas y utilizadas según los intereses de quienes las controlan. En América Latina, donde los contextos democráticos a menudo son frágiles, debemos preguntarnos: ¿quién controla las plataformas que usamos para debatir y decidir? ¿Qué narrativas se priorizan y cuáles se excluyen?

El caso de líderes como Obama, Trudeau o Sánchez nos muestra cómo estas herramientas pueden fomentar la participación ciudadana y la transparencia. Pero el uso que Musk da a X, aliándose con figuras como Trump, Milei y Bukele, evidencia que las redes también pueden convertirse en instrumentos de consolidación de ideologías, muchas veces al margen del pluralismo.

En esta nueva era digital, el poder ya no solo radica en los gobiernos o los medios tradicionales, sino en quienes controlan los flujos de información y el acceso a ella. En América Latina, donde las desigualdades tecnológicas son profundas, debemos cuestionar cómo estos nuevos centros de poder afectan la calidad de nuestras democracias.

Esta realidad exige a los ciudadanos latinoamericanos un nuevo tipo de alfabetización digital, una que no solo entienda cómo consumir información de manera crítica, sino también cómo participar activamente en las

redes sin caer en manipulaciones o discursos polarizantes.

En un mundo donde el poder económico influye cada vez más en los procesos electorales, ¿cómo garantizamos que las democracias latinoamericanas se mantengan al servicio de los ciudadanos y no de los intereses corporativos?

En América Latina, la integración entre política y tecnología aún es incipiente. Sin embargo, figuras como Bukele y Milei están marcando un camino que otros podrían seguir, utilizando las redes sociales para construir narrativas y movilizar bases de apoyo. Si bien esto puede democratizar el acceso a la política, también plantea riesgos de concentración del poder en manos de quienes dominan estas plataformas.

Las democracias latinoamericanas necesitan ciudadanos más informados y críticos, capaces de navegar el complejo entorno digital. Esto implica inversiones en educación tecnológica y en la promoción de un consumo responsable de información con el objetivo de fomentar y fortalecer la ciudadanía digital.

Musk comprendió que las redes sociales representan una fuente valiosa de datos sobre las emociones y opiniones de los votantes, lo que lo ha convertido en un gran ganador, no solo arriesgó su patrimonio apoyando a Trump, sino que también está redefiniendo el principio empresarial tradicional de apoyar y participar en mitines y eventos políticos. La recompensa inmediata se evidenció en el alza de las acciones de sus empresas en la Bolsa de Nueva York el día siguiente a la elección.

Una cosa es clara: en el siglo XXI, la batalla por la democracia no se librará solo en las urnas, sino también en las redes.

#SePuede y #SeDebe  
Israel Aram Guerrero  
Tw: @israel\_aram



# NOTIExpress

LA REVISTA DEL SECTOR INMOBILIARIO

**NotiExpress** es un proyecto editorial noticioso perteneciente a **Quehacer Político Media Grup** nacido del interés por difundir información de indole **inmobiliario** y todo su entorno



**PUEBLA**  
El Estado con el mejor crecimiento inmobiliario

**INVERTIR**  
En bienes raíces a través del método House Flipping

## NOTIExpress

LA REVISTA DEL SECTOR INMOBILIARIO [NotiExpress.mx](http://NotiExpress.mx)

DESARROLLADORES LE APUESTAN A

# SANTA LUCÍA (AIFA)

Para desarrollar vivienda

No. 07 / MARZO 2022 / AÑO 1  
\$ 30.00 MON. 12.5 DOL.

**LAS DIFERENCIAS ENTRE DONACIÓN Y COMPRAVENTA**



- @NOTIEXPRESS\_MEX
- NOTIEXPRESSMEXICO
- notiexpresseditorial@gmail.com
- NotiexpressMX
- NOTIEXPRESSMX

55 5318 4672

**NOTIExpress.mx**



# LAS AMENAZAS DE TRUMP A MÉXICO: IMPACTO INMEDIATO EN LOS MERCADOS FINANCIEROS



**D**onald Trump, conocido por su estilo de comunicación directa y polémica a través de redes sociales, nuevamente ha generado turbulencias en los mercados financieros antes de asumir la presidencia de Estados Unidos. En una publicación reciente, Trump anunció que una de sus primeras órdenes ejecutivas será la im-

posición de un arancel del 25% a todos los productos que ingresen a territorio estadounidense. Este mensaje no solo agitó los mercados fuera de los horarios habituales de operación, sino que también tuvo un impacto significativo en el tipo de cambio y las monedas de la región.

## Efectos en el Peso Mexicano y Otras Monedas

El anuncio provocó una reacción inmediata en el mercado cambiario: el dólar estadounidense registró un aumento del 2.25%, lo que se traduce en una depreciación proporcional del peso mexicano. La incertidumbre sobre la política comercial del presidente electo, sumada al nerviosismo de los inver-

sionistas, contribuyó a esta volatilidad.

Pero el peso no fue el único afectado. El dólar canadiense, otra moneda estrechamente vinculada a las relaciones comerciales con Estados Unidos, también sufrió una caída, depreciándose un 0.55%. Este comportamiento refleja cómo las amenazas de medidas proteccionistas de Trump tienen un alcance más amplio en la región de América del Norte.

## ¿Es Viable un Arancel del 25%?

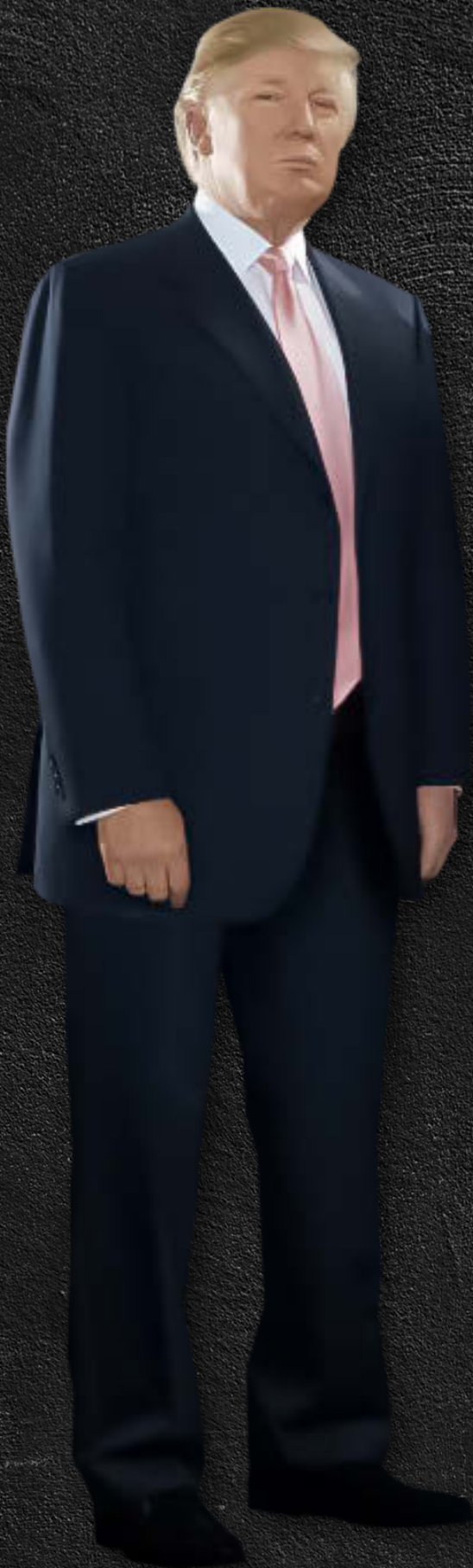
Aunque la propuesta de Trump suena contundente, su implementación no está exenta de desafíos. Imponer un arancel de esta magnitud tendría un impacto directo en los precios de consumo en Estados Unidos. Por

oscarsdelinversiones published on TradingView.com, Nov 26, 2024 10:55 UTC-6



TradingView

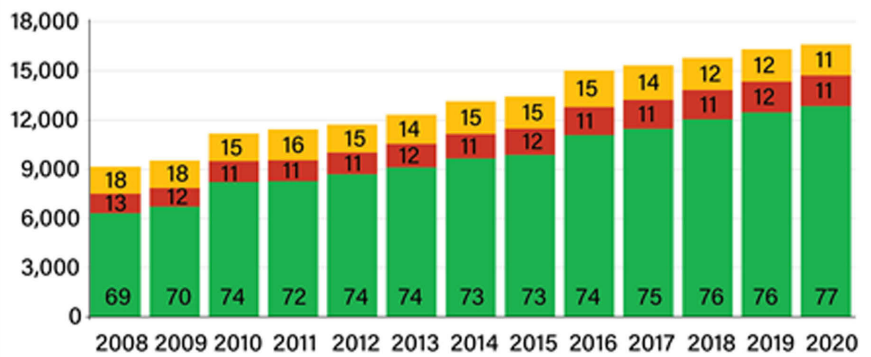




## U.S. fresh vegetable import volume continues steady growth

Million pounds

■ Mexico ■ Canada ■ All other countries



Numbers inside bars represent share of import volume

Notes: Fresh vegetables exclude potatoes and pulses (such as dry beans, lentils, peas, e.g.). See July 2021 Vegetables and Pulses Yearbook Tables 12-41 for the fresh vegetables included.

Source: USDA, Economic Research Service calculations using U.S. Department of Commerce, Bureau of the Census data.

ejemplo, gran parte de las frutas y verduras consumidas por los estadounidenses provienen de México. Un arancel elevado encarecería estos productos de manera significativa, incrementando la inflación y, en consecuencia, afectando la popularidad de Trump entre sus electores.

Además, la economía estadounidense depende en gran medida de las cadenas de suministro transfronterizas. Incrementar los costos de los productos importados podría desacelerar sectores clave como el automotriz y el tecnológico, lo que a su vez afectaría la competitividad de las empresas estadounidenses en el mercado global.

### Reacción Anticipada del Mercado

Como es habitual, el mercado ya está descontando estas posibles medidas antes de que se conviertan en realidad. Los inversionistas y operadores financieros están reaccionando a las declaraciones del presidente electo, ajustando sus estrategias en anticipación de cambios en la política comercial.

No obstante, será crucial observar las acciones concretas que Trump tome una vez que asuma la presidencia el 20 de enero. Hasta entonces, el mercado seguirá operando con base en especulaciones y expectativas.

### Grandes Oportunidades para el Trading

Lo que sí parece claro es que los próximos cuatro años estarán llenos de oportuni-

des para los operadores financieros. La volatilidad generada por las decisiones y declaraciones del nuevo presidente estadounidense será un terreno fértil para quienes sepan interpretar las señales del mercado.

Por otro lado, si eres importador o exportador, este es un momento clave para estar más atento que nunca a los movimientos del precio del dólar. Protegerte contra la volatilidad mediante coberturas cambiarias o ajustes en tus contratos será esencial para mitigar los riesgos en este entorno de alta incertidumbre.

### Mi reflexión Final

El estilo impredecible de Donald Trump y sus amenazas de política comercial seguirán marcando la pauta en los mercados financieros. Los inversionistas y operadores deberán estar preparados para reaccionar rápidamente ante los cambios y aprovechar las oportunidades que surjan. Mientras tanto, la cautela y la estrategia serán las mejores herramientas para navegar en este incierto pero fascinante panorama.

Te invito a seguir de cerca los artículos publicados en esta revista y en mis redes sociales para estar al tanto de las oportunidades de inversión en los mercados financieros.

Pedro Tiburcio  
Analista de Elliott Wave México  
@ptiburon twitter/X









# INDICAP

INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGACIÓN Y CAPACITACIÓN

## SERVICIOS DE CONSULTORÍA

Para negocios pequeños y medianos

Nos aseguramos de proporcionarle los servicios que usted requiere

Comuníquenos sus necesidades, incluyendo:

- Planificación financiera
- Planificación fiscal
- Planificación patrimonial
- Consultoría Jurídica
- Comunicación
- Manejo de Medios

## DIPLOMADOS

para sus necesidades

- Derechos Humanos
- Periodismo
- Comunicación
- Gobierno
- Jurídico
- Administración Pública
- Tecnologías de la Información
- Internacional Experto en Coaching
- Personal y Ejecutivo, Nivel Excelente
- Capacitación y Desarrollo
- Habilidades Gerenciales
- Fiscal
- Finanzas
- Contabilidad
- Administración
- Computación
- Logística
- Protección Civil

## Desarrollo y Formación de Profesionales

ESPECIALISTAS EN FORMAR PROFESIONALES  
CAPACES DE TOMAR DECISIONES

**CONTACTANOS TEL. 55 5318 4672**  
contacto@indicap.com.mx

**WWW.INDICAP.COM.MX**







# ¿CHANCAY VERSUS MANZANILLO?



## Dos megaproyectos en pugna por la hegemonía regional

**E**l pasado 23 de noviembre, la Presidenta de México, la Dra. Claudia Sheinbaum dio el banderazo de inicio a las obras del Puerto Nuevo Manzanillo-Cuyutlán, un megaproyecto que tendrá una extensión de 1,880 hectáreas y que implica una inversión inicial de 63 mil millones de pesos y con la expectativa de que su primera etapa este concluida en 2030. Este proyecto implica ampliar la capacidad de operación del actual puerto de Manzanillo que, a la fecha,

es el más grande de México y el tercero en Hispanoamérica y es el principal punto de entrada de mercancías hacia nuestro país. El actual puerto de Manzanillo, también conocido como el puerto de Manzanillo-San Pedrito, cuenta con un área operativa de 450 hectáreas con capacidad para atender buques portacontenedores de hasta 15,000 TEUs. Asimismo, ha operado con un hub de distribución de carga hacia Sudamérica y la costa oeste de los Estados Unidos.

Por otro lado, el pasado el pasado 13 de noviembre, en el marco de la reunión de la APEC en Perú, el Presidente Xi Jiping inau-

guró el puerto de Chancay, del cual hemos dicho que implica una inversión inicial de 1,500 millones de dólares la cual podría llegar a superar los 4,000 millones de dólares antes de llegar a 2030.

Ambos puertos se perfilan para competir en un entorno de proteccionismo económico, incremento de aranceles, revisión del TMEC y el fin de la globalización desde la particular perspectiva norteamericana.

¿Sin embargo que diferencia a ambos y que los hace similares? En primer lugar, la infraestructura de ambos puertos sera diferente, pues debemos reconocer la su-





premacía tecnológica de China respecto a la operación automatizada de sus puertos. Es curioso señalar qué, de entrada el puerto de Nuevo Manzanillo-Cuyutlán estará operando con equipo de fabricación china, sin embargo la operación del mismo todavía dependerá de mano de obra humana y no de robots. Por otro lado, el puerto de Manzanillo-Cuyutlán buscará impulsar el nearshoring, mientras que Chancay se incorpora de lleno al proyecto global de la “Nueva Ruta de la Seda” que ha implementado China a lo largo y ancho de todo el orbe.

Ambos puertos cubrirán el intercambio comercial con Asia a través del océano Pacífico, pero en este sentido Chancay busca desplazar a Manzanillo como el hub logístico del comercio con China y otros países asiáticos. Cabe señalar que, por años Manzanillo cubrió la falta de un verdadero puerto de altura en el pacífico sudamericano y sirvió como puerto de distribución de contenedores hacia puertos sudamericanos como el Callao en el propio Perú. Ahora esa situación esta por cambiar con la inauguración y puesta en operación del puerto de Chancay, mismo que recibirá en ruta directa desde Shanghai los buques portacontenedores de gran calado que previamente Perú no podía recibir. Una ruta que suprimirá del mapa la necesidad de atracar en Manzanillo.

Cabe también señalar que Manzanillo cubre una parte de las necesidades de recibir buques de gran calado que el puerto de Los Ángeles-San Pedro y su extensión en Long Beach requiere y que no llega a cubrir con sus propios medios. Sin embargo, que ambos puertos hayan ocupado posiciones predominantes en el entorno global fue precisamente por el incremento exponencial de importaciones de mercancías, bienes de consumo y de

inversión fabricados en China y no necesariamente en la región del TMEC. ¿Como impactará entonces su operación de prosperar la amenaza de Donald Trump de impedir o grabar hasta con tasas del 200% la importación de productos de esa nación asiática?

México se posicionó como el principal socio comercial de los Estados Unidos de Norteamérica en 2023 superando por muy poco a China. Sin embargo, este hecho respondió mucho más a la política de aislamiento comercial que empezó a impulsar Joseph Biden respecto de productos hechos en China, más que, en verdad, se haya avanzado algo en el desarrollo manufacturero de México y los Estados Unidos mismo que, en términos reales, no se está incrementando. Tanto nuestro país como el vecino del Norte hemos desarrollado una dependencia casi absoluta de China respecto de bienes de consumo como zapatos, ropa, electrodomésticos, juguetes, equipo de computo, pantallas de televisión, etc.

Por otro lado, las inversiones chinas en Sudamérica han ido incrementándose y se han orientado en construir la infraestructura necesaria para incorporar de lleno a las naciones del Cono Sur al proyecto global que impulsa el Presidente Xi Jinping, lo que no deja de ser un tema de controversia, tanto qué, el ridículo Presidente Milei de Argentina se ha tragado sus palabras y esta reconsiderando volver a negociar con el Gran Dragón Rojo por muy comunistas que sean. Asimismo, debemos tener presente que la principal economía de Latinoamérica, Brasil, es miembro fundador de los BRICS+.

¿En ese entorno, que posibilidades reales tiene el Nuevo Puerto de Manzanillo? Es claro que México seguirá teniendo como segundo socio comercial a China y, consi-

derando que la relación comercial que surge a partir del TMEC queda “tablas”, es decir, el monto de importaciones corresponde directamente al monto de exportaciones en virtud de la maquila, debemos señalar que China realmente es quien provee de bienes de consumo y de inversión a nuestro país. Solo cabe tener presente el crecimiento acelerado de importación de vehículos de transporte “Hechos en China” que de forma real y vertiginosa van desplazando a las marcas norteamericanas y europeas. En ese sentido, el Nuevo Puerto de Manzanillo-Cuyutlán seguirá siendo el principal punto de entrada en el comercio con el gigante asiático. Ahora, por cuanto al comercio con los Estados Unidos de Norteamérica, todavía es incierto si verdaderamente sucederá el ansiado “nearshoring” pues la política del presidente electo Donald Trump hacia nuestro país difumina la posibilidad de que este se convierta en una realidad.

Respecto de Chancay, no solo la supremacía tecnológica de China estará presente en su desarrollo, sino también constituye el nodo de salida de diversos productos de socios comerciales del gigante asiático como es Brasil. Una salida hacia el Pacífico sin necesidad de sufrir la evidente decadencia del Canal de Panamá que lejos está de poder ampliar su capacidad de operación y nunca podrá cubrir las necesidades de gran calado de los nuevos buques portacontenedores, de transporte de granos y minerales que mueven las exportaciones brasileñas hacia China.

Sí bien es cierto que debemos aplaudir el proyecto de ampliación de Manzanillo, sobretodo porque responde a las necesidades futuras del movimiento de mercancías desde nuestro país para el resto de los







países de la cuenca Asia-Pacífico, también debemos tener presente que depender únicamente de los Estados Unidos de Norteamérica como único socio comercial debilita nuestra capacidad de maniobra, sobre todo, porque nos deja en manos de los caprichos de sus gobernantes y líderes políticos. El nuevo puerto de Manzanillo - Cuyutlán se presenta como el primer puerto autosustentable de Latinoamérica pues contará, no solo con un puerto especializado en gas natural, sino también, con una termoeléctrica que le dará una autosuficiencia de energía extraordinaria. Su capacidad de almacenaje con patios para recibir contenedores se verá exponencialmente incrementada respecto al actual puerto de Manzanillo-San Pedro. En fin, el proyecto pretende ser de mayor envergadura e importancia que la modernización del puerto de Veracruz y los puertos de Salina Cruz y Coatzacoalcos.

Pero, frente a este panorama tenemos que tener presente que el propio gobierno mexicano ha señalado que buscará reducir la dependencia de nuestro país respecto de las mercancías y bienes importados de China e iniciar la producción de esos satisfactores en nuestro territorio, precisamente para acallar las acusaciones de Canadá y Estados Unidos de que nuestro país es “la puerta de entrada de China” hacia sus respectivas economías. ¿Pero en realidad esto será así?

Nuestro país, al igual que el vecino del Norte, lleva décadas desmantelando su capacidad manufacturera y el rezago tecnológico de ambas naciones en ese aspecto es más que evidente. México se convirtió en el maquilador de una parte de los bienes

de consumo, principalmente automóviles de motor de combustión, que los Estados Unidos no importa directamente de China. Asimismo, al igual que el coloso del Norte, nuestro país fue desmontando su industria de transformación hasta el grado tal que una de las principales industrias siderúrgicas de Latinoamérica, Altos Hornos de México acaba de declarar su quiebra.

Es claro que ambos países estamos a “años luz” de la capacidad instalada en China, así como en el desarrollo de la infraestructura de transportes y de puertos necesaria para siquiera cubrir las necesidades internas, no se diga exportar. Es evidente que el desarrollo del nuevo puerto de Manzanillo-Cuyutlán deber estar vinculado a comercio global y, en muchos sentidos, convertirse en un facilitador de la “Nueva Ruta de la Seda” e impedir que se convierta en simplemente una “señal” para que los norteamericanos sigan confiando en nosotros. Si bien es cierto que el comercio de Norteamérica es importante por ser los Estados Unidos el principal consumidor de bienes de consumo del mundo, también es cierto que impedir el comercio con China o gravarlo de una manera en que sea imposible adquirir sus productos es un craso error.

El Sur Global se esta ajustando a una nueva dinámica geopolítica y es evidente que el liderazgo de China esta presente con la “Nueva Ruta de la Seda” qué, ahora ya no se concreta al comercio con Europa y Estados Unidos, sino implica una red comercial que abarca todo el planeta. México, desafortunadamente queda atrapado bajo el viejo dicho porfiriano...tan lejos de

Dios y tan cerca de Estados Unidos. Consideramos que mantener esa dependencia casi absoluta con el Coloso del Norte es no solo un error estratégico sino también una carta de suicidio.

Chancay es un pequeño ejemplo de cuan grande será la interacción entre Sudamérica y China en los próximos años, con infraestructura que nos solo implica la construcción de un megapuerto ultramoderno, sino también la infraestructura carretera y ferroviaria para acelerar el tráfico de mercancías de ida y vuelta entre casi todos los países del MERCOSUR. Ya hemos dicho que el verdadero nicho de oportunidad de nuestro país es el corredor del Istmo de Tehuantepec, que solo podrá competir y desbancar al Canal de Panamá si cuenta con la capacidad de operación y las tecnologías idóneas como las que China ha instalado en el puerto peruano.

Es evidente que el mundo de futuro implicará una competencia feroz entre el viejo orden hegemónico liderado por los Estados Unidos y Europa y el nuevo orden mundial liderado por el Sur Global y los BRICS+. Nuestro país se encuentra entre la espada y la pared frente a sus vecinos del Norte y esta circunstancia nos impide abrirnos hacia el nuevo horizonte liderado por China como la principal potencia emergente del planeta. La decisiones que tomemos en el curso de los próximos años marcaran en definitiva nuestro futuro...esperemos que la suerte del “volado” nos sea favorable a la larga o que sus consecuencias sean lo menos desastrosas posibles. Qui non periculum non vincit.





# MEZCAL

EL SABOR ARTESANAL  
DEL MEZCAL PARA CAUTIVAR  
TUS SENTIDOS

*Japamix JP!*

UN PRODUCTO ELABORADO 100% ARTESANAL



 @mezcaljapamix

 mezcaljapamix@gmail.com



# LOS 100 PASOS PARA LA TRANSFORMACIÓN, EL PLAN ESTRATÉGICO DE SHEINBAUM

**L**a recién elegida presidente de nuestro país, Claudia Sheinbaum, ha fundamentado las acciones clave de su gobierno en un documento titulado: “100 Pasos para la Transformación” en este documento se sintetiza su estrategia en cuatro ejes rectores: políticas de bienestar, sostenibilidad, infraestructura y economía social, además del fortalecimiento del sector estratégico.

Estos cuatro ejes rectores buscan proyectar el crecimiento y desarrollo del país, con base en la política de dar prioridad a las clases desprotegidas e históricamente olvidadas en el país, hagamos un análisis de cada una de ellas:

## 1. Políticas de bienestar y su impacto en el desarrollo económico

El plan de Sheinbaum enfatiza que una de las bases del crecimiento económico sostenible radica en el fortalecimiento de las políticas de bienestar, en concordancia con la política de favorecer a las clases más desprotegidas. Entre las acciones destacadas se encuentran:

**Universalización de programas sociales:** La ampliación de programas como la pensión para adultos mayores y becas para estudiantes tiene un doble propósito: combatir la pobreza y fomentar el consumo interno. Este enfoque busca dinamizar la economía al permitir que más personas participen en actividades productivas y comerciales.

**Fortalecimiento de la educación pública:** La inversión en infraestructura educativa, como universidades públicas y la creación de Centros de Innovación Tecnológica, pre-



tende cerrar brechas de desigualdad. Esto no solo impulsa la movilidad social, sino que también fortalece la base de talento del país, crucial para la transición hacia una economía del conocimiento.

**Salud para todos:** La universalización del acceso a servicios de salud de calidad, incluyendo la consolidación del sistema IMSS-Bienestar, permite reducir costos por enfermedades y aumentar la productividad laboral.

Estas acciones, al mejorar el nivel de vida, están diseñadas para generar una fuerza laboral más sana, educada y activa, lo que a su vez impulsa el crecimiento económico a mediano y largo plazo, en una clara apuesta por el desarrollo del capital humano, como factor de impulso al desarrollo.

## 2. Economía sostenible y transición energética

El desarrollo económico planteado en el documento se encuentra estrechamente vinculado con el cuidado del medio ambiente. De entre las políticas destacadas se incluyen las siguientes:

**Transición hacia energías renovables:** La ampliación de proyectos de generación de energía limpia, como la energía solar y eólica, posiciona a México como un actor clave en la lucha contra el cambio climático y reduce la dependencia de los combustibles fósiles. Además, se destacan proyectos emblemáticos como el Parque Solar de Sonora, que se presenta como el mayor de América Latina.

**Movilidad sustentable:** La construcción de sistemas de transporte masivo como el Tren Interurbano México-Toluca y la ampliación del sistema de trolebuses eléctricos busca reducir las emisiones de carbono, mientras



que se mejora la conectividad económica entre regiones.

**Apoyo a prácticas agrícolas sostenibles:** La transición hacia modelos agrícolas amigables con el medio ambiente, como la agroecología, no solo busca mitigar el impacto ambiental, sino también aumentar la productividad rural.

Estas iniciativas están diseñadas para posicionar a México como un líder regional en sostenibilidad, atrayendo inversión extranjera en sectores innovadores y alineándose con estándares internacionales.

### 3. Infraestructura y economía social

El desarrollo de infraestructura es uno de los pilares fundamentales para el crecimiento económico. El documento detalla varias obras clave y programas para fomentar la inclusión social y la equidad económica:

**Proyectos estratégicos:** La consolidación de obras como el Tren Maya, el Corredor Interoceánico del Istmo de Tehuantepec y la modernización de puertos y aeropuertos se enfocan en detonar polos de desarrollo en regiones históricamente marginadas, como el sur-sureste del país. Estas obras no solo pretenden mejorar la conectividad, sino que también prevén la generación de empleo local y el aumento del comercio interno y externo.

**Economía social y solidaria:** Se fomenta el fortalecimiento de cooperativas y empresas comunitarias y nuevas formas de producción y consumo, particularmente en sectores como el turismo sostenible y la producción artesanal. Esto busca incluir a comunidades marginadas en la dinámica económica nacional, generando riqueza de manera descentralizada.

**Infraestructura hídrica y digital:** La ampliación de redes de agua potable y el acceso a internet en zonas rurales se presentan como factores indispensables para garantizar condiciones dignas de vida y habilitar nuevas oportunidades de desarrollo económico. Aunque habrá que reconocer que este es uno de los rubros más complicados, debido a los problemas de desabasto de agua que acutalmente amenazan a nivel mundial.

### 4. Fortalecimiento de sectores estratégicos

En su plan estratégico el nuevo gobierno también se enfoca en consolidar sectores clave de la economía mexicana, promoviendo la diversificación productiva y la competitividad en lo que a innovación, eficiencia organizacional, turismo y eficiencia alimentaria se refiere, conforme a los siguientes puntos:

**Reindustrialización y fomento a la innovación:** Se prioriza el fortalecimiento de industrias como la automotriz, electrónica y aeroespacial, con énfasis en la transición hacia la producción de vehículos eléctricos y tecnologías de bajo impacto ambiental. Tam-



bién se fomenta la creación de clústeres de innovación en regiones estratégicas.

**Apoyo a pequeñas y medianas empresas (PyMEs):** La creación de programas de financiamiento y asesoramiento para emprendedores y PyMEs busca potenciar la economía local, generar empleo y diversificar la oferta productiva, buscando dinamizar la economía a través de sus protagonistas más numerosos.

**Fortalecimiento del sector turístico:** Se reconoce al turismo como un motor económico crucial, con inversiones en infraestructura, promoción de destinos y preservación del patrimonio cultural y natural. Históricamente nuestro país se ha conformado como una potencia turística, por lo que el plan contempla el fortalecimiento del sector a partir de una visión interna, fomentando prioritariamente el desarrollo de las comunidades anfitrionas.

**Soberanía alimentaria:** Este es un rubro que se ha venido buscando desde hace tiempo y que para la política de la 4T es un punto crucial. Mediante el impulso a la producción nacional de alimentos básicos, el gobierno busca reducir la dependencia de importaciones y garantizar precios accesibles para la población, al tiempo que fortalece la productividad nacional y el mercado interno.

En su proyección futura, Sheinbaum intenta una estrategia diversificada, visualizando varios frentes de ataque, con un común denominador que es el bienestar de las clases populares a partir del crecimiento y desarrollo económico. En el documento "100 Pasos para la Transformación" se traza una visión integral del desarrollo económico basada en la justicia social, la sostenibilidad ambiental y el fortalecimiento de sectores estratégicos.

De manera particular, consideramos que existen una serie de puntos que se compagan de forma estratégica y que precisamente en su integración radica, tanto el éxito como los efectos positivos y el impacto que pudieran generar en otros de los puntos del plan,

los puntos referidos son:

- **Fortalecimiento de la educación pública:** sabemos que cualquier país que pretenda mejorar sus condiciones de bienestar debe invertir en educación, el fomento a la educación es esencial en el plan estratégico, sin embargo, se debe aprovechar toda la infraestructura existente y fomentar las alianzas estratégicas y programas de cooperación con instituciones privadas de prestigio que sin duda pueden hacer aportes significativos en este rubro.

- **Salud:** para lograr, de manera conjunta con el punto anterior, el fortalecimiento del concepto "capital humano" para el país es necesario que la población cuente con las condiciones óptimas de equilibrio bio psico social, que le permitan desarrollar todo su potencial en su máxima expresión.

- **Transición energética – movilidad sustentable:** en combinación estos puntos resultarán clave para proyectar al país a una nueva forma de satisfacer sus requerimientos energéticos, como su nombre lo indica la transición energética no se puede dar de forma inmediata, tendrá que ser paulatina y con pasos estratégicos bien definidos, iniciar con la mira puesta en la movilidad social, puede resultar una decisión muy atinada.

- **Economía social y solidaria:** como lo mencionamos en el número anterior de nuestra revista, es una de las estrategias más importantes porque no sólo involucra a sectores sociales que antes eran olvidados, sino que los pone en el centro mismo del desarrollo económico, reconociendo su importancia y aporte a la economía en su conjunto.

- **Innovación:** Es un tema que hemos venido abordando en algunos de los números pasados y que se complementa de forma puntual con el punto anterior, la apuesta por los ecosistemas de innovación a partir del fortalecimiento de proyectos productivos de las Pymes en el entorno de la economía social, pero con la intención de interactuar y conectarse con otras áreas de la economía.

- **Pymes y turismo:** finalmente, la conexión entre las Pymes y uno de los sectores en los que México se ha conformado como potencia internacional, como lo es el turismo es una apuesta muy interesante y estratégica, que se presenta con un potencial muy interesante.

Las acciones propuestas buscan no solo reactivar la economía, sino también garantizar que los beneficios del crecimiento sean distribuidos de manera equitativa. Si bien el éxito de estas iniciativas dependerá de su implementación efectiva, el plan refleja una apuesta clara por construir un México más inclusivo, competitivo y resiliente frente a los desafíos del futuro.

Dr. Alberto Del Arco Ortiz  
Doctor en Alta Dirección

Consultor, conferencista y académico





# TECNOLOGÍAS DE ALMACENAMIENTO DE ENERGÉTICO, UN CATALIZADOR DEL NUEVO PLAN DE ENERGÍA DE SHEINBAUM Y LA TRANSICIÓN RENOVABLE DEL PAÍS

**E**l Nuevo Plan Energético Nacional de Claudia Sheinbaum es una iniciativa que busca transformar la matriz energética de México, apostando por la sostenibilidad y la autosuficiencia energética. El plan tiene el potencial de marcar un antes y un después en el sector energético del país con un enfoque en la transición hacia energías limpias, la eficiencia energética y el desarrollo de infraestructura moderna.

La participación de empresas innovadoras y tecnologías avanzadas serán clave para garantizar el éxito de este plan, pues esta propuesta destaca la necesidad de establecer una base sólida de almacenamiento de energía para asegurar la estabilidad y fiabilidad de la red eléctrica nacional.

Con el impulso hacia el desarrollo de plantas de energía solar, eólica e hidroeléctrica, que son fuentes de energía renovables pero intermitentes por naturaleza, se requiere por ley implementar sistemas de almacenamiento avanzado. Esta infraestructura de almacenamiento no sólo optimiza el uso de las energías limpias, sino que también evita posibles interrupciones en el servicio eléctrico, permitiendo una transición más eficiente y sustentable hacia una matriz energética renovable en México.

Quartux, juega un papel crucial en el ahorro de energía con sistemas de almacenamiento inteligentes, operados y monitoreados

- Las soluciones de almacenamiento de energía permiten a las empresas, gracias a su tecnología, optimizar su consumo energético, reducir costos y disminuir su huella de carbono mediante sistemas de almacenamiento inteligente.
- Con el impulso hacia el desarrollo de plantas de energía solar, eólica e hidroeléctrica, que son fuentes de energía renovables pero intermitentes por naturaleza, se requiere por ley implementar sistemas de almacenamiento avanzado que permitirán mejorar la eficiencia y flexibilidad del sistema eléctrico, optimizando el uso de la electricidad en el país.

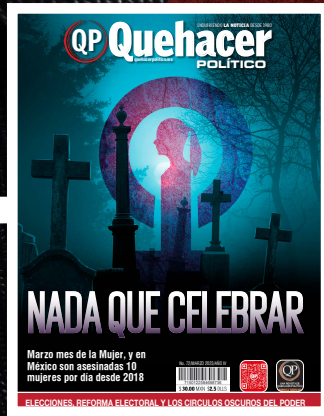
a través de un software propio, para garantizar e impulsar la eficiencia energética industrial, dando origen a sistemas de baterías que permiten almacenar energía durante los períodos de baja demanda, para luego liberarla cuando el consumo es mayor; una estrategia esencial para el ahorro energético.

La capacidad de almacenar energía generada de fuentes renovables, como solar y eólica, es vital para asegurar un suministro constante, especialmente cuando estas fuentes son intermitentes. Estas soluciones de almacenamiento de energía permitirán mejorar la eficiencia y flexibilidad del sistema eléctrico, optimizando el uso de la electricidad en el país.

“Nuestros sistemas de almacenamiento de energía ayudarán a mejorar la flexibilidad y la resiliencia del sistema eléctrico nacional. Contribuir a la optimización de la infraestructura energética industrial, haciendo un uso más eficiente de la energía y reduciendo la dependencia de fuentes contaminantes, es parte de nuestro compromiso con el desarrollo sustentable del país”, aseguró Alejandro Fajer, Director de Operaciones de Quartux.

El uso de tecnologías de almacenamiento de energía se alinean con las metas de Sheinbaum y el su plan de gobierno que está encaminado hacia un modelo nacional energético más sostenible y menos dependiente de fuentes de energía fósil.





# QP Quehacer POLÍTICO

INQUIRIENDO  
LA NOTICIA  
DESDE 1980

# 44

ANIVERSARIO

quehacerpolitico.mx





# FRENTE A LA DISYUNTIVA DE CONTINUAR O REGRESAR



**H**emos estado señalando el riesgo que implica para la democracia y libertades, los más recientes cambios a la constitucionales y el desequilibrio entre los poderes. Todo el poder en un grupo político, siempre va ser una peligrosa patología. Recientemente hemos atestiguado el obscuro abuso del poder.

Todo inicio con la injusta e ilegal sobre-representación del partido oficialista, con ella no hay límite para abusar del poder, es decir, el oficialismo usa el poder para servirse, no para servir a los ciudadanos, ni siquiera a sus 36 millones de votantes, sólo atiende a sus propios intereses.

En el siglo pasado vivimos una confrontación entre tecnócratas vs políticos, una especie de oposición entre modernos vs tradicionales. Durante las primas décadas de este siglo, los llamados tecnócratas, los más modernos era el grupo hegemónico.

Esta vez la victoria fue para quienes representan el pasado. El poder ejecutivo retoma su viejo concepto de presidencialismo y elimina el de división de poderes.

El oficialismo no ha dejado espacio para disentir, no hay un sólo espacio para dialogar, no les interesa construir puentes. La ley de supremacía constitucional niega toda la posibilidad de ejercer el derecho de amparo ante una ley que atente o limite las libertades y derechos.

La elección de la presidenta de la comisión de derechos humanos, es sin duda, otro ejemplo de la forma que sin pudor el oficialismo, nos regresa al autoritarismo del partido hegemónico. La transición a la democracia posiblemente está riesgo, la añoranza por un nacionalismo, construido para legitimar el sistema refuerza ideológicamente la vuelta al pasado. Se mitifica el pasado prehispánico, se refresca la figura de los enemigos de la nación como España y los EE. UU

El mundo no es el mismo que a mediados o finales del siglo pasado, en el que la visión nacionalista gobernaba. De alguna forma nos habíamos integrado a los cambios que se habían producido en a partir de bloques geoeconómicos, los Estados se agruparon en bloques con economías y culturas más

o menos parecidas, en algunos casos las fronteras se borraron para dar paso al libre comercio y al libre tránsito de ciudadanos.

Durante este mismo proceso surgieron movimientos al interior de algunos países que se oponían a este proceso de integración, proponiendo retraerse, aislarse. Durante este siglo ninguno de los bandos logro ser hegemónico, la integración avanzo con ciertos matices, la movilidad de personas ha sido, sin duda, uno de los mayores obstáculos, quizá solo Unión Europea es el bloque más permisivo en este sentido.

El surgimiento de bloques exigió que los países miembros cubrieran ciertos requisitos básicos en materia democrática y libertades. Es en ese contexto, que en México vivimos la llamada transición a la democracia, logramos más libertades un fortalecimiento de la sociedad civil, digamos que la integración también es cultural, no sólo económica. Nos hicimos más modernos.

Tendremos que enfrentar el reto de mantener estos vínculos, la política pública parece ir a una postura proteccionista y con una administración ideológicamente colocada más a las del pasado, la que había antes de la apertura. La configuración geopolítica actual coloca a nuestro país en una disyuntiva...





# HABRÁ PLAN "C" CON EEUU?



**H**ace 4 años y 10 meses -25 de enero de 2019-, el presidente de Estados Unidos, Donald Trump, llegó a un “acuerdo” con nuestro país y nos impuso el programa “Quédate en México” (MPP / Migrant Protection Protocols), donde miles de migrantes -de todos los países- que solicitan asilo, se quedan en nuestro territorio hasta que reciban su cita en corte para revisar su caso. Sin embargo, en junio de 2021 el presidente Joe Biden puso fin al plan, argumentando que tenía “problemas endémicos” además de ser “peligroso e inhumano”. Sin embargo, 6 meses después -en diciembre-, la administración se vio en la necesidad de reiniciarlo después de recibir una orden judicial federal y garantizando que no pasarían más de seis meses en analizar las solicitudes a partir de su recepción, además de prometer

ayudar a “las personas especialmente vulnerables”. El resto, ya lo conocemos, miles de migrantes se han quedado varados en nuestra frontera norte con los consecuentes problemas sociales y económicos que se provocan.

Hoy, con la llegada de Donald Trump, amenazó nuevamente con declarar “estado de emergencia” en el primer día de su gobierno -20 de enero- para evitar la “invasión” de migrantes y usar al ejército para llevar a cabo una deportación masiva, por lo que se visualiza que el problema se multiplicará en nuestras ciudades fronterizas ante la inminente llegada de miles de deportados.

Ayer, el tema llegó a la “Mañanera del Pueblo” donde Claudia Sheinbaum abordó el tema con optimismo e “inocencia” -“dando atole con el dedo”-. Dijo la presidenta que “en su momento, públicamente y cuando tengamos las reuniones con el equipo del presidente Trump, -hablaremos- de la importancia del trabajo que realizan las y los mexicanos en Estados Unidos. Cuántos recursos pagan en impuestos, el trabajo que realizan, que es de primera, de la necesidad de esos trabajadores. Entonces, ese es un primer punto que es importante que lo de-

finamos...”. Este “valioso” y sobado argumento a Trump “le va a entrar por un odio y salir por el otro”. Mientras que respecto a las masivas deportaciones que seguramente tendremos en cuanto comience la administración, Sheinbaum se concretó a decir que “tenemos un plan para ello”, pero insistió en que “previo a ello, -vamos- a demostrar que no tienen porque deportarse a nuestros connacionales que están del otro lado de la frontera que, al contrario, benefician incluso a la economía de los Estados Unidos”.

Sheinbaum se dijo sorprendida porque ha leído en algunos medios que “la presidenta y su equipo no están preparados”, pero ella dice que “sí, tenemos un plan”. Un plan lleno de “optimismo”, sin un fundamento de peso que pueda provocar un cambio en las ideas radicales de Trump, que solo sirve para decir que están “pensando” en el problema que se nos viene y cómo van a solucionarlo, pero que no está apegado a una cruda realidad.

Así el Quehacer Político Desde 1980, 44 años inquiriendo en la política de México, cuestionando, exponiendo, revelando y razonando. Es cuanto.







# LOS ACONTECIMIENTOS POLÍTICOS EN MÉXICO DURANTE 2024



**El Quehacer**  
POLÍTICO

A TRAVÉS  
DE LA EXPRESIÓN LIBRE

**MTRA. JULIA HERRERA**

**E**l año 2024 ha sido un periodo de transformaciones políticas significativas en México, con una serie de eventos que han marcado el rumbo del país en términos de políticas internas y relaciones internacionales. Estos sucesos, lejos de ser aislados, podrían tener efectos de largo alcance, cuyo impacto se proyectará, con mayor claridad, en el año 2025.

La Reforma Judicial, constituyó uno de los sucesos más relevantes de 2024, ya que

planteó cambios importantes en el Poder Judicial Federal y a futuro, en los poderes judiciales locales, siendo uno de los más significativos y controvertidos la elección de Ministros, Magistrados y jueces, que se vislumbra incidirá en la independencia de dicho poder del Estado.

La polémica reforma, que se aprobó en septiembre y ha comenzado a implementarse, ha sido vista por muchos como un intento de control del poder Ejecutivo sobre el poder Judicial, lo que ha generado divisiones entre los sectores políticos, abogados y ciudadanos.

No puedo dejar de mencionar que durante 2024, el Poder Judicial de la Federación, por casi tres meses disminuyó de manera considerable sus labores, pues solo se atendieron los asuntos que previamente ubicaron en un catálogo de carácter urgente, lo cual es

reprochable, porque todo pedimento de justicia es importante y mientras rechazaban una y otra vez la admisión de asuntos que calificaban fuera del supuesto de urgencia, si le daban trámite a los asuntos que combatían la reforma judicial; serie de situaciones que generaron descontento de la ciudadanía afectada por tales omisiones, así como de los abogados.

En 2025, sin duda, los efectos de esta reforma serán más visibles, pues es precisamente en tal año en que se realizará la primer elección de personas juzgadoras del poder Judicial de la Federación y la adecuación de la legislación en los estados y la Ciudad de México. La percepción de una mayor concentración de poder es la idea que cada vez más permea la opinión pública, y de materializarse, sin duda, podría afectar la confianza ciudadana en el sistema judicial, que eventualmente desencadene en un aumento en las protestas o movilizaciones.

Del lado oficialista se vaticina que la eficiencia en la resolución de casos mejorar y niegan a roda costa que se vulnerará la independencia y la imparcialidad del Poder Judicial.

En otro orden de ideas, es claro que México se preparó para un año electoral crucial en 2024, con la elección presidencial y la renovación de varias gubernaturas. La contienda entre los principales partidos políticos (MORENA, PRI, PAN, PRD y otros) estuvo marcada por una polarización creciente, donde la







continuidad de las políticas implementadas por anterior presidente, Andrés Manuel López Obrador, y otras más, identificadas como el segundo piso, fueron la bandera de la entonces candidata oficialista, Doctora Claudia Sheinbaum Pardo, quien al obtener el triunfo ha continuado con el legado de su antecesor y, desde luego, dichas políticas siguen siendo temas de debate.

Con la elección presidencial de 2024 y, como ya se dijo, el triunfo de MORENA, ha dado pie a una transformación profunda en la política mexicana, lo que continúa profundizando las tensiones entre las distintas fuerzas políticas.

También, en 2024, la reforma al sector energético, que buscan priorizar la soberanía energética de México, revierte parcialmente la reforma energética del 2013, otorgando mayores poderes al Estado sobre el mercado de energías, en detrimento de las empresas extranjeras.

Esta reforma podría tener efectos mixtos en el corto y mediano plazo. En 2025, México podría enfrentar retos relacionados con la inversión extranjera en el sector energético. El país podría ver un incremento en la producción de energías nacionales, pero también un enfriamiento de la relación con países socios, particularmente Estados Unidos, que podrían cuestionar la viabilidad de sus inversiones en México.

Los problemas de seguridad y el incremento de la violencia en México siguen siendo una de las principales preocupaciones del gobierno, y agobio de los ciudadanos, a pesar de la reforma a la Guardia Nacional, la intervención de esta entidad armada y otros cuerpos de seguridad, la violencia en diversas regiones del país va en aumento durante 2024, con especial énfasis en los estados del norte y del sur del país, debido al crimen organizado y las luchas internas entre cárteles.

Si no se logran avances sustanciales en el combate a la violencia, es posible que la inseguridad continúe afectando la vida diaria de los mexicanos, con impactos directos sobre la economía, el turismo y la inversión. En 2025, el gobierno de la República podría necesitar redefinir su estrategia de seguridad, quizás incluyendo una mayor colaboración con las fuerzas armadas o ajustes en la legislación para el combate al crimen organizado.

Por cuanto hace a las Relaciones Internacionales y la Diplomacia Mexicana tenemos que en el ámbito internacional, México ha jugado un papel clave en temas como el cambio climático, la migración y las relaciones con sus vecinos, particularmente Estados Unidos. En 2024, se intensificaron los acuerdos sobre la cooperación en temas migratorios, y México se ha posicionado como un

mediador clave en algunos de los conflictos internacionales más importantes.

Las relaciones con Estados Unidos, principalmente en materia migratoria y comercial, seguirán siendo una prioridad, y es un tema que podría estar constantemente en la agenda política internacional, ante el triunfo de Donald Trump.

En el ámbito Económico y Social, tenemos que a pesar de que el gobierno ha impulsado varios programas sociales, el año 2024 también estuvo marcado por desafíos económicos significativos. La inflación, la desaceleración del crecimiento económico y el aumento de la pobreza continúan siendo temas centrales en el discurso político mexicano, en cuanto este último tema, de acuerdo al informe e acuerdo con el informe denominado Panorama Social 2024 de la CEPAL, México se encuentra entre los cuatro países con más pobres de Latinoamérica.

Es así que el año 2024 ha sido testigo de importantes cambios y desafíos políticos para México, cuyas repercusiones se extenderán hasta 2025. Sin duda, las reformas judiciales, las elecciones presidenciales, los problemas de seguridad y la situación económica marcarán el rumbo del país en los próximos años. Dependiendo de los resultados de estas políticas y los cambios estructurales, México podría experimentar tanto avances significativos como retrocesos, pero lo cierto es que las decisiones tomadas en este periodo continuarán influyendo en el desarrollo político y social de la nación más allá del 2025, la toma de decisiones políticas responsables será clave para el futuro del país.

La mayoría de los mexicanos que ejercieron su voto en la pasada elección de junio de 2024, lo hicieron a favor del partido oficialista, con la esperanza de que las políticas que los servidores públicos implementen redunden en beneficios para el pueblo; no se dio un cheque en blanco a MORENA, el pueblo bueno y sabio dotó de poder al gobierno en turno y ahora esta en espera de los resultados.





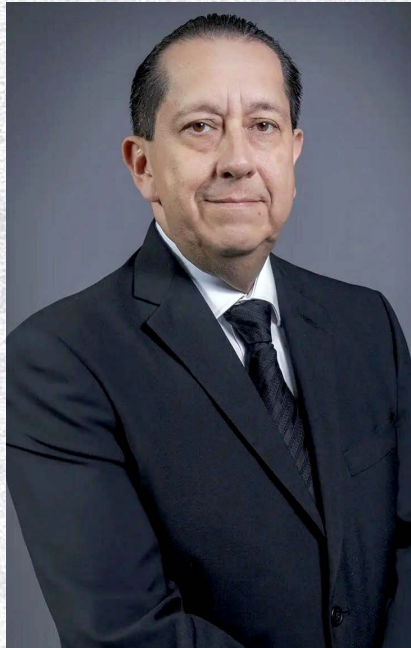
# GABRIEL CORTÉS SECRETARIO Y COMERCIANTE DE SALUD

**ISRAEL MENDOZA P.**

**A**l gabinete de la gobernadora de Guanajuato, Libia García se filtró un personaje torvo y con intereses económicos en el sector salud. De acuerdo con registros oficiales exhiben una serie de presuntas irregularidades durante la gestión de Gabriel Alfredo Cortés Alcalá como director del Hospital Regional del Instituto de Seguridad y Servicios Sociales de los Trabajadores del Estado (ISSSTE) en León, Guanajuato. Entre 2023 y 2024, su administración adjudicó contratos millonarios, algunos vinculados a empresas relacionadas con empleados del propio hospital.

Cortés Alcalá, actual secretario de Salud de Guanajuato, asumió la dirección del hospital en 2023. Desde entonces y hasta su reciente nombramiento en el gabinete de la gobernadora Libia García, en el Hospital se gestionaron compras por aproximadamente 50 millones de pesos para la adquisición de bienes y servicios. Estas adquisiciones incluyeron transacciones con personas físicas y empresas, algunas de las cuales estaban vinculadas con trabajadores del propio hospital.

Uno de los casos está relacionado con la



empresa Grupo Guanajuato de Comercio y Mantenimiento, a quien se contrató para darle mantenimiento preventivo y correctivo al aire acondicionado y equipos de refrigeración a las instalaciones, por 2 millones 557 mil pe-

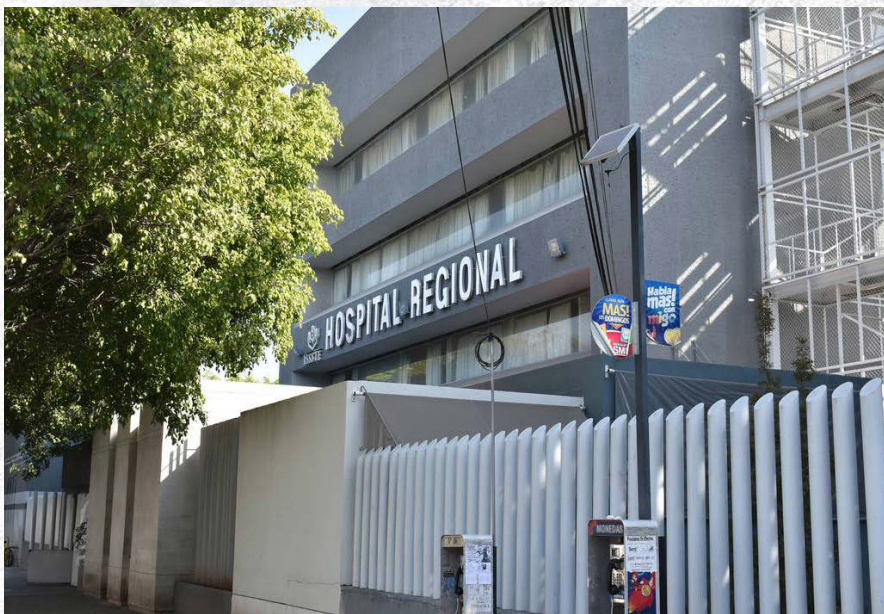


sos entre 2023 y 2024.

La compañía se constituyó en 2017 y es propiedad de Álvaro Rangel Bowser, ex empleado del Sistema DIF Nacional con participación en otras dos sociedades: Gabo Proyecto y Construcción, y Grupo Industrial Bowser & CO, ésta última, donde también es accionista Ana Rosa Quiroz Ramírez, coordinadora de recursos financieros en el Hospital Regional del ISSSTE León.

Otro caso similar es el de Comercializadora de Seguridad Privada con Responsabilidad Social, a la que le adjudicaron la licitación LA-51-GYN-051GYN025-N-16-2024, procedimiento en el que también solo se presentó esta empresa, para el servicio de vigilancia al inmueble del hospital por un monto mínimo de 624 mil 990 pesos y máximo de 1 millón 041 mil 651 pesos.

Aunque fue fundada por Alba Rubi Hernández Hidalgo y Erik Hidalgo Maldonado, según las actas del Registro Público consultadas, Héctor Javier Tenorio Luna, coordinador de Mantenimiento del Hospital Regional de León desde 2020, forma parte del consejo de vigilancia de la empresa.







# SALUD

SECRETARÍA DE SALUD



Como funcionario, su firma aparece en los contratos y fallos de las licitaciones realizadas por el Hospital Regional, incluido el fallo de la licitación LO-51-GYN-051GYN025-N-7-2023 con el que en 2023 se le entregó a María Petra Brito Landa, una licenciada en psicología, el contrato HRL-CM-LPO-0047-2023 de 3 millones 479 mil 667 pesos para darle mantenimiento mayor a la cocina y el comedor.

De acuerdo con los registros de Compranet, el contrato más oneroso otorgado durante la gestión de Cortés Alcalá fue para Limpse SA de CV por el servicio de limpieza. El acuerdo abierto establece el pago de hasta 20 millones 327 mil pesos para que 90 operarios asean las instalaciones en tres turnos a un precio unitario de 549.45 pesos por día para el personal que va de lunes a viernes y mil 279 pesos para los trabajadores de fines de semana y días festivos.

En contraste, en marzo de 2024, enfermeros suplentes le señalaron al periódico AM que su salario quincenal es de apenas unos 2 mil 500 pesos por trabajar martes, jueves y domingos, de 8:30 de la noche a 7:30 de la mañana y denunciaron la falta de pagos des-

de diciembre de 2023.

Como director del Hospital Regional, Gabriel Alfredo Cortes Alcalá recibió un sueldo mensual bruto de 106 mil pesos y en este 2024 reportó ingresos adicionales por un monto total de 240 mil pesos bajo el concepto de Servicios profesionales, consejos, consultorías y/o asesorías.

Pese a lo anterior, el secretario de Salud cuenta con un adeudo de 107 mil 12 pesos, derivado de la falta de pago del impuesto predial, desde 2014, del inmueble ubicado en el interior Lomas 1 del Fraccionamiento El Molino Residencial, en León, Guanajuato,

cuya cuenta predial 03A000114516 está a su nombre, según se pudo constatar.

El desarrollo habitacional El Molino, ofrece a sus habitantes campo de Golf diseñado por la reconocida firma Robert Von Hagge Smelek & Baril., Casa Club y naturaleza, entre otras amenidades. Los precios de las residencias oscilan entre los 4 y los 21 millones de pesos, según páginas especializadas. En su declaración patrimonial, Cortes Alcalá señaló ser propietario de una casa adquirida en septiembre de 2014 a través de un crédito Fovissste con valor de 1 millón 800 mil pesos.

## DENUNCIAS EN CURSO

Derivado de estas presuntas irregularidades, se dio a conocer que el pasado 17 de octubre, se presentó una denuncia contra el secretario de Salud de Guanajuato, Gabriel Cortés Alcalá, misma que fue dirigida a Raquel Buenrostro, secretaria de la Función Pública; María Isabel García Millán, del Órgano Interno de Control del ISSSTE en Guanajuato, y Felipe de Jesús Zermeno Núñez, director jurídico del ISSSTE.

La acusación también menciona a los empleados de confianza del Instituto en Guanajuato, Silvia Ibarra Sánchez, Ericka Adriana Muñoz Anda, Héctor Javier Tenorio Luna y Ana Rosa Quiroz Ramírez, señalados por posibles infracciones a la Ley de Adquisiciones, Arrendamientos y Servicios del Sector Público, entre otras normativas aplicables.

Martha Karina Rodríguez Lizola, encargada del Hospital Regional del ISSSTE en León y firmante de la denuncia, solicitó que se investiguen los hechos y, de confirmarse irregularidades, se lleven a cabo los procedimientos administrativos correspondientes.





# USO EXCESIVO DE LA FUERZA POR POLICÍAS EN MÉXICO: UNA CRISIS DE DERECHOS HUMANOS



EL  
**Quehacer**  
POLÍTICO

A TRAVÉS DEL PUNTO DE VISTA DE

**DRA. BLANCA  
ESTELA CASTAÑEDO  
GALLARDO**

**E**l uso excesivo de la fuerza por parte de la policía en México es un problema recurrente que ha generado preocupación tanto a nivel nacional como internacional. Este fenómeno, que incluye desde detenciones violentas hasta abusos en operativos, no solo vulnera los derechos humanos, sino que también socava la confianza pública en las instituciones de seguridad y justicia. Este artículo analiza las causas, consecuencias y posibles soluciones para abordar el uso desproporcionado de la fuerza policial en México.

El uso de la fuerza por parte de las autoridades está regulado por normativas nacionales e internacionales, como la Ley Nacional sobre el Uso de la Fuerza en México y los Principios Básicos sobre el Empleo de la Fuerza de la ONU. Estas normativas establecen que la fuerza debe ser proporcional, legítima, necesaria y preventiva. Sin embargo, en la práctica, las violaciones a estas disposiciones son frecuentes.

Casos de brutalidad policial han sido ampliamente documentados, incluyendo situaciones de represión en manifestaciones, detenciones arbitrarias y el uso de armas letales en contextos que no lo justifican. Estas acciones han afectado de manera desproporcionada a grupos vulnerables, como comunidades indígenas, mujeres, jóvenes y defensores de derechos humanos.

## Causas del Uso Excesivo de la Fuerza

### 1. Falta de Capacitación

Una de las principales causas del uso excesivo de la fuerza es la falta de capacitación adecuada en técnicas de manejo de conflictos y uso de la fuerza. Muchos policías carecen de formación en derechos humanos y en métodos no violentos para manejar situaciones críticas, lo que los lleva a recurrir a la fuerza de manera desproporcionada.

### 2. Impunidad

La impunidad es otro factor clave. La falta de consecuencias para los policías que cometen abusos incentiva la repetición de estas prácticas. Las investigaciones sobre casos de brutalidad policial suelen ser insuficientes, y en muchos casos, los responsables no son sancionados.

### 3. Condiciones Laborales Precarias

Los bajos salarios, la falta de equipo adecuado y las largas jornadas laborales también contribuyen al problema. Estas condiciones generan estrés y frustración en los policías, lo que puede aumentar la probabilidad de que recurran a la violencia en situaciones de alta presión.

### 4. Ausencia de Supervisión y Rendición de Cuentas

La falta de mecanismos efectivos de supervisión y rendición de cuentas dentro de





las corporaciones policiales permite que los abusos pasen desapercibidos o no sean denunciados. Además, la cultura de encubrimiento dentro de las fuerzas de seguridad dificulta la identificación y sanción de los responsables.

### 5. Militarización de la Seguridad Pública

La creciente militarización de las funciones policiales ha contribuido a una mayor utilización de tácticas agresivas. La lógica militar, centrada en el combate y la eliminación de amenazas, no es adecuada para tareas de seguridad pública, lo que puede derivar en un uso desproporcionado de la fuerza.

## Podemos señalar algunas consecuencias del Uso Excesivo de la Fuerza

### 1. Violaciones a los Derechos Humanos

El uso excesivo de la fuerza representa una grave violación a los derechos humanos, incluyendo el derecho a la vida, a la integridad personal y a la libertad. Estas violaciones afectan tanto a las víctimas directas como a sus familias y comunidades.

### 2. Desconfianza en las Instituciones

Los casos de abuso policial erosionan la confianza de la ciudadanía en las instituciones de seguridad y justicia. Esta desconfianza dificulta la cooperación entre la población y las autoridades, lo que a su vez afecta la eficacia de las estrategias de seguridad.

### 3. Impacto Social y Psicológico

El uso desproporcionado de la fuerza tiene un impacto profundo en las comunidades afectadas, generando miedo, trauma y resentimiento hacia las autoridades.

En muchos casos, las comunidades comienzan a percibir a la policía como una amenaza en lugar de un garante de seguridad.

### 4. Repercusiones Legales y Económicas

Los abusos policiales pueden derivar en demandas legales y sanciones internacionales, lo que representa un costo económico y político para el Estado mexicano. Además, los casos de brutalidad policial suelen ser utilizados como argumentos por organizaciones internacionales para criticar la situación de derechos humanos en el país.

## Dentro de las Soluciones para Abordar el Uso Excesivo de la Fuerza

### 1. Capacitación Integral

Es fundamental proporcionar a los policías una capacitación integral en derechos humanos,

resolución de conflictos y manejo de crisis. Los programas de formación deben incluir simulaciones y entrenamientos prácticos que les permitan manejar situaciones de alta presión sin recurrir al uso de la fuerza.

### 2. Fortalecimiento de los Mecanismos de Supervisión

La creación y fortalecimiento de órganos independientes encargados de supervisar las actuaciones policiales es esencial. Estos órganos deben tener la autoridad para investigar denuncias de abuso y garantizar que los responsables enfrenten las consecuencias correspondientes.

### 3. Mejoras en las Condiciones Laborales

Es necesario mejorar las condiciones laborales de los policías, incluyendo salarios dignos, acceso a equipo adecuado y apoyo psicológico. Estas mejoras pueden reducir los niveles de estrés y mejorar el desempeño de los oficiales en sus funciones.

### 4. Transparencia y Rendición de Cuentas

Implementar sistemas transparentes de rendición de cuentas, como cámaras corporales y registros públicos de denuncias y sanciones, puede ayudar a prevenir abusos. Además, es crucial garantizar que los procesos de investigación y sanción sean independientes y efectivos.

### 5. Desmilitarización de la Seguridad Pública

Reorientar la seguridad pública hacia un enfoque centrado en la protección de los ciudadanos y el respeto a los derechos humanos es clave. Esto implica limitar el uso de tácticas militares en tareas de seguridad pública y fortalecer las instituciones civiles.

El uso excesivo de la fuerza por parte de la policía en México es un problema complejo que requiere una respuesta integral y coordinada. Abordar las causas subyacentes, como la falta de capacitación, la impunidad y las condiciones laborales precarias, es esencial para garantizar que las fuerzas de seguridad actúen de manera proporcional y respetuosa de los derechos humanos. Solo a través de reformas estructurales y un compromiso firme con la transparencia y la rendición de cuentas se podrá restaurar la confianza pública en las instituciones y garantizar un entorno de seguridad verdaderamente equitativo y justo para todos los ciudadanos.



# \*DINERO... ¿QUÉ ES?\*



**HÉCTOR ABEL  
MAGAÑA ARCINIEGA**

**G**racias al dinero personas que nunca se han visto en la vida ni tampoco tienen confianza entre sí, pueden realizar operaciones de compraventa y cooperar efectivamente, pero... "el dinero" también es el instrumento más poderoso creado por el Ser humano (a la par de la religión y últimamente a la Inteligencia artificial) para que unos cuantos (Élites) controlen al 99.99% de la humanidad (La gran granja humana)

## ¿Cómo llegamos a esto?...

En esta segunda entrega ahondaré en la fascinante historia del dinero y los datos más interesantes sobre su origen y naturaleza.

## EL TRUEQUE

El intercambio de un satisfactor por otro se remonta a cuando los primeros seres humanos llegaron a América (durante la última glaciación) hace aproximadamente unos 21,000 años (antes del último máximo glacial) cuando los hielos alcanzaron su máxima extensión.

Estos grupos de cazadores recolectores intercambiaban frutos y piezas de cacería, que podía ser un animal completo o una porción del mismo, por armas de sílex y otras herramientas de hueso y Marfil;

las partes involucradas intercambiaban objetos que poseían por otros que necesitaban, incluyendo en la ecuación las variables de cantidad y calidad para hacer un trato equitativo. Sin duda alguna el trueque es la acción humana natural más sencilla y equitativa para la adquisición de un satisfactor a cambio de otro \*sin intermediación\*

Sin embargo fue una práctica que evolucionó conforme las agrupaciones humanas crecieron y demandaron una mayor diversidad de satisfactores, los cuales cada vez era

más difícil de intercambiar.

Un individuo que poseía cualquier excedente (de valor) podría intercambiarlo directamente por algo de valor o utilidad similar, sin embargo la capacidad para realizar este tipo de transacciones de trueque es limitada, ya que depende de una coincidencia de deseo o necesidad de ambas partes.

## \*LA EVOLUCIÓN DEL TRUEQUE AL "PROTODINERO"\*

El "protodinero" eran mercancías u objetos que se utilizaron de la misma forma a la que hoy conocemos con el nombre de dinero.

El protodinero fue adoptado antes del comienzo de la historia escrita, de manera que cualquier relato de cómo se desarrolló en sus comienzos se basa en conjeturas lógicas y en una gran cantidad de evidencia, la cual nos muestra que en los mercados antiguos se comerciaba con muchas cosas que podían catalogarse como \*medios de intercambio primitivo\*.

... En la próxima entrega :

\*DEL PROTODINERO AL DINERO  
MERCANCÍA\*





# Consultoría en Comunicación y Marketing

## Servicios destinados a mejorar su reputación

- QP Media Networks está integrada por un grupo de profesionales que se ha formado y que ha desarrollado su experiencia en los ámbitos de la comunicación, las relaciones públicas y el marketing. Somos personas comprometidas con nuestros clientes que cumplimos con las buenas prácticas de nuestro sector profesional.
- La firma se dedica a la consultoría en comunicación y marketing. Consideramos que ambos ámbitos son herramientas para conseguir una mayor visibilidad de nuestros clientes ante sus clientes potenciales y una credibilidad basada en la información que transmitimos sobre ellos. Todo esto orientado a ser más visible y tener mejor reputación, y así generar más rentabilidad para las empresas con las que trabajamos.
- Nuestro trabajo se fundamenta en la gestión de la imagen de marca. Trabajamos sobre el lenguaje: delimitamos los clientes potenciales de las empresas con las que trabajamos, especificamos los canales y definimos el mensaje y contenido que transmitiremos a los clientes potenciales de nuestros clientes. Este trabajo se planifica y ejecuta a través de estrategias y acciones encaminadas a mejorar la comunicación.



**QP Quehacer**  
POLÍTICO





# SE NIEGA TODO (INCLUSO LA VERDAD)

## Del pensamiento crítico al pensamiento críptico

El presente texto es un esbozo de libro que lleva título: *El individualismo propio de cada día a publicarse en las siguientes semanas bajo la autoría del Dr. Ruslan Posadas y Victor Hugo López.*



“ La necesidad de pensar es lo que nos hace pensar”  
(Adorno, 1950: 225).

que, desde nuestra óptica, son los motores de la descomposición de valores como sentido de comunidad, solidaridad social y de justicia.

Alexis de Tocqueville, escribe: “Luchar contra la libertad significa luchar contra Dios” (Tocqueville, 1957: 6). Ese principio es una especie de autorización que el individuo se otorga a sí mismo para que formule sus propias realidades a partir de su propia fe y convencimiento. Esto significa que toda la sociedad del yo o del egoísmo, no pueden ser combatidos con menos libertad, sino al contrario, a través de una mayor libertad políti-

**P**areciera que el pensamiento crítico se desvaneciera debido a los propios procesos establecidos por la globalización, tal y como lo hemos estado analizando a lo largo de nuestro escrito, a través de conceptos como solidaridad productiva, división del trabajo y su especialización. Lo anterior ha dado origen a la negación del pensamiento del individuo sustraído por la necesidad de consumir, subsistir en el placer, en la comodidad y en la búsqueda incesante del bien vivir.

Pensar significa comprometerse a esa exploración tortuosa de las formas de ser del hombre en relación con su naturaleza, sus otros y sus contextos. Para nuestros tiempos, todo aquello que signifique comprometerse con el lazo sensible, emocional, espiritual y sentimental es una condición que niega la libertad y la vida placentera; niega toda posibilidad de autodeterminación y autonomía. Elementos sumamente atractivos y apreciados para las nuevas generaciones que habitan las sociedades modernas. Sin embargo, la necesidad de pensar, es una necesidad y un valor que nos caracteriza como seres humanos. En ese sentido, el pensamiento no necesita justificación, ni abogacía, ni mucho menos explicación, pero sí necesita ser defendido para aprender a construir nuevas sociedades que permitan una vida digna colectivamente hablando, combatiendo las premisas establecidas por el mercado y que se reducen a la limitación de las libertades y la permanencia del status quo. Justo como lo hemos descrito en los capítulos anteriores, la guerra entre el pensamiento fútil, colectivo, crítico y preponderante va perdiendo la batalla contra las nuevas formas de entretenimiento. Los nuevos lazos morales se manifiestan en la falta de compromiso y la indiferencia por el otro, lo que trae consigo una soledad permanente en estos nuevos individuos- siempre desconocidos, conectados y desasociados.

“Son los tiempos de oscuridad” (Arendt,

1950), que describe su nacimiento: Si la función del ámbito público es arrojar luz sobre los asuntos de los hombres proporcionándoles así un espacio de apariencias en lo que pueden mostrar de obrar palabra, para bien o para mal, quiénes son y qué pueden hacer, entonces la oscuridad ha llegado cuando esa luz se ha extinguido <<víctima de una brecha de credibilidad>> y de un <<gobierno invisible>>, de un discurso que no revela lo que es sino que lo barre debajo de la alfombra, y de las exhortaciones (morales o de otro tipo) que, bajo el pretexto de sostener viejas realidades, degradan toda verdad a una trivialidad sin sentido. (Arendt, 1990: 4).

La sociedad del siglo XXI vive de recursos morales que han sido sustituidos por valores orientados hacia la productividad y hacia los lazos del capitalismo globalizado. Estos lazos, desde nuestra perspectiva, se desprenden de las tres categorías fundamentales analizadas en el capítulo anterior: la solidaridad productiva, la división social y la especialización de la fuerza de trabajo. Elementos





ca, sustentada en los vínculos con el espacio público.

Hoy más que nunca somos “hijos de la libertad” (Beck, 1999: 1). La sociedad de nuestros tiempos no vive bajo una crisis de la cultura, pero vive rodeada de diversos peligros latentes que ponen a prueba su estabilidad. El sentido de la libertad, que promueven nuestras élites políticas y económicas, es la peor amenaza que hoy enfrenta al individuo: “El elogio verbal de la libertad se convierte en hechoso y en vida cotidiana, y con ello ponen en duda los fundamentos de la convivencia existentes hasta ahora” (Beck, 1999: 9). Según Ulrich Beck, la catástrofe consiste, en que tenemos que reconocer y consolidar otros tipos de libertades más allá de las que habían sido previstas en la prometida democracia. El miedo a no poder hacer algo que cambie nuestra situación sobre seguridad y protección, orilla al individuo a arroparse en una caótica libertad que confunde e inhibe su existencia.

La narrativa de la industria, las empresas y los medios de comunicación saturan de positividad la existencia. Es por ello que en nuestros tiempos líquidos no se dialoga, no

se intercambian argumentos, emociones ni sentimientos que conlleven a un compromiso a corto, mediano ni de largo plazo, no se toma el tiempo para pensar en el otro. El individuo vive acechado y bombardeado constantemente de noticias que no dicen nada. Abundan los programas televisivos con mensajes plagados de desinformación y que paralizan el pensamiento.

El individuo moderno vive perdido en la pantalla o en el teléfono inteligente esto lo separa del otro en el plano existencial, aunque de manera paradójica lo invade de mensajes de texto en el plano digital. Ha dejado de tener tiempo, pero hace alarde de su libertad y sus posibilidades. La positividad es un elemento característico de este tipo de sociedad, cuyo principal rasgo se centra en que la persona trabaje, rinda, desquite el tiempo en alguna labor que beneficie su productividad, sus ingresos y su sociabilidad. Esto permite que el individuo aunque se sienta libre, no perciba el sentido de sometimiento y de opresión. Es precisamente en la obra de Ulrich Beck, Hijos de la libertad donde se expone esta sociedad de “yoicos”.

En los trabajos que ofertan las empresas cada vez más hay menos sometimiento del tipo amo- esclavo, es decir, tradicionalmente “...la lucha por el reconocimiento implicaba que el esclavo deseaba ser visto por el amo, y por eso se esforzaba buscando en el otro-amo” (Orozco, 2015: 171). Hoy el individuo es amo y esclavo de sí mismo. Uno se impone las tareas, las demandas excesivas, las metas inalcanzables. “La esperanza de ser reconocido se desvanece y en ocasiones ya no importa. Es como si hubiésemos introyectado al amo en cada uno de nosotros”

(Orozco, 2015: 171). Por eso el individuo corre para ir al gimnasio, come a la carrera, vuelve a su trabajo y durante años hace el mismo ritual. Mientras que por mucho tiempo no entabla charlas con nadie y su sentimiento y ánimo de soledad aumenta, lo que acumula diversos trastornos depresivos, ansiedad, angustia y desolación. “El sujeto ya no sabe qué quiere, para qué quiere algo, tiene problemas de identidad de todo tipo” (Orozco, 2015: 172).

La sociedad individualizada, requiere de competencia. En nuestros tiempos líquidos la competitividad mantiene al individuo a flote, es por ello que la colaboración y el trabajo en conjunto para perseguir bienes comunes se esquivan. Prevalece una especie de temor disperso que remite a alguien que lo sabe todo. Cámaras que nos vigilan a todas horas del día, inspección de correos electrónicos, verificación de visitas de páginas web. Hoy nada es secreto, todo lo que rodea al individuo es público, sus sentimientos, sus relaciones, sus emociones, sus juicios y sus opiniones y comentarios sobre cualquier tema.

Pareciera que el libre albedrío y la libertad de expresión se encontraran en su máximo esplendor. Pero son permitidas mientras no transgredan o atenten contra el estatus quo



de la política, de las estructuras sociales o de la misma economía. Por lo tanto, la sociedad de hoyos tiene como carácter determinante la relación.

Esa es la positividad como negación del otro que nos niega. Velocidad, violencia, consumo, competencia, individualismo, hartazgo, silencio, pensamiento escaso, atención, desprecio por los pobres, guerra sin remisión, hambre (...) no importa lo original de cada quien. Importa lo que uno hace en la medida en que eso da puntos para ganar más dinero. Tampoco se estudia por gusto y amor a la vocación. El joven estudiante simplemente quiere mantener el promedio para no perder la beca. Nunca va a la oficina del profesor enamorado de una idea, peleando por una ideología. Quiere pasar con diez. Y a las autoridades educativas, les importa la excelencia, mientras existan horarios infames que enferman tanto a estudiantes como a profesores, con controles de todo tipo en el propio sistema educativo. Y la gran paradoja es que hoy que todo se controla, es cuando menos se educa. Lo mismo pasa en las empresas, en donde los empleados viven enajenados y con temor. Esclavizados y ganando poco. Todos hacen lo mismo, todos padecen lo mismo. Todos indiferentes a todos (Orozco, 2015: 172-173).

En la actualidad no hay enemigos comunes, hay desconocidos y extraños. La otredad significa enemistad, de esa forma todo se torna igual. “En el siglo XXI todos superan la idea del otro como agente patógeno” (Orozco, 2015: 174), pues la globalización, el triunfo liberal y los sistemas de interconexión matan las indiferencias, hoy ya no se tolera, se ignora. Chul-Han argumenta al respecto:

La sociedad (...) se caracteriza por la desesperación de la otredad y la extrañeza. La otredad es la categoría fundamental de la inmunología. Cada reacción inmunológica es una reacción frente a la otredad. Pero en la actualidad, en lugar de ésta, comparece la diferencia, que no produce ninguna reacción



ninmunitaria (Chul-Han, 2012: 45).

La muerte del otro, por llamarlo de alguna manera se convierte en un ser meramente diferente que no representa ninguna amenaza para las élites y para aquellos que mueven los hilos del mundo. El individuo para que no presente ningún peligro se neutraliza sin necesidad de aniquilarlo. Basta con disciplinarlo y especializarlo de forma radical, ubicarlo en procesos de asimilación e identificación. Así el indiferente querrá su celular, su coche y su pantalla de televisión. Se volverá parte de lo que Chul-Han llama sistema de rendimiento. En consecuencia, existe un exceso de positividad, el otro ya no me niega. Niego su negación asimilando parte de lo suyo y eliminando el resto. El individuo se vuelve egoísta, solitario, mudo, sin nada que decir, pero se convierte en un agente público de sus causas privadas.

Todos repelemos a todos. Y hacemos lo que hacen todos. Por lo que todos vivimos indiferentes. Es el fin de la empresa en la que uno es importante. El fin de la verdadera comunicación. El fin del diálogo largo e interesado. El fin del compromiso erótico. El fin de la amistad. Es el fin de las relaciones estables. Y es el fin de conflictos internacionales que nos quiten el sueño (Orozco, 2015: 178). Y así estamos organizados. Dice Chul-Han a través de una cita de Baudrillard:

Según la genealogía baudrillardesca de la enemistad, el enemigo aparece en la primera fase como un lobo. [...] En la siguiente fase, el enemigo que opera en la clandestinidad y se combate por medios higiénicos. Después de una fase ulterior, la del escarabajo, el enemigo adopta por último una forma viral. [...] La violencia viral parte de aquellas singularidades que se establecen en el sistema a modo de durmientes células terroristas y tratan de

destruirlo. El terrorismo como figura principal de la violencia viral consiste, según Baudrillard, en una sublevación de lo singular frente a lo global. La enemistad, incluso de forma viral, sigue el esquema inmunológico. El virus enemigo que penetra en el sistema, que funciona como un sistema inmunitario y repele al intruso viral. La genealogía de la enemistad no coincide, sin embargo, con la genealogía de la violencia. La violencia de la positividad no presupone ninguna enemistad. Se despliega precisamente en una sociedad permisiva y pacífica. Debido a ello, es menos visible que la violencia viral. Habita el espacio libre de negatividad de lo idéntico, ahí no existe ninguna polarización entre amigo-enemigo, entre el adentro y el afuera, o entre lo propio y lo extraño. (Chul-Han, 2015: 21-23).

En este sentido, la violencia de la positividad que manifiesta nuestra sociedad actual, niega y desaparece cualquier forma de otredad. La vieja dicotomía de Carl Schmitt del amigo-enemigo queda arrebatada. No hay enemigo ni adentro ni afuera de las fronteras imaginarias. La muerte de la otredad, significa que en la sociedad de lo idéntico el enemigo se invisibiliza y lo hace igual; convierte al extraño y al desconocido en similar; y aquel que queda afuera, que por lo regular son los grupos de inmigrantes, pobres, enfermos o subordinados es ignorado, admitido a medias y aceptado como una especie de carga a la que también se puede neutralizar sin problemas porque, o bien se asimila, o en su defecto se excluye.

En consecuencia, los individuos viven al borde del cansancio y todas las expresiones de lucha cansan, estresan o en el peor de los casos, se deja de creer en ellas. La lucha por prevalecer culmina con el agotamiento. La gente a menudo dice: “ya se privatizó el pe-

tróleo, qué más da. Ya nada se puede hacer”. Y si se intenta algo será inútil. Los muertos y las desapariciones no toman importancia, y dejan de indignar o sorprender a esta sociedad. Las desapariciones y las muertes se naturalizan y se concilian como una parte naturalizada de convivencia. Por lo que la maquinaria de la indiferencia, del cansancio y delegoísmo nos empareja a la funcionalidad.

Podemos dar muchos ejemplos, como el caso de quien se dice marxista pero trabaja como todos, inmanente al sistema de las ganancias, compra, vive de todo lujo, consume, presume, se queja de todo pero no ve a los otros, y termina siendo un grano más del conjunto, un sistema de trastorno de la personalidad como yo escindido que dice una cosa pero hace otra (y de ese tipo de positividad violenta estamos saturados: demagogos de la democracia que trabajan para minoristas; “comunicadores” que hablan pero no analizan nada o hablan de todo porque “saben todo” y nada dicen); millonarios que dicen ayudar a la sociedad pero pagan salarios de hambre; jefes que hablan de justicia y buen trato pero hacen lo que hacen todos los jefes





cuando distribuyen cargas y prefieren a unos sobre otros repartiendo esas cargas de capricho (siendo ellos los jefes mismos- subordinados de ese trato respecto de sus jefes). (Orozco, 2015: 180).

En ese sentido, en la sociedad de nuestros tiempos líquidos, predomina una sobreabundancia delo idéntico y crea un espejismo, en donde al final el individuo está extenuado y trastornado en su personalidad, con un impacto importante a nivel psicológico. Para curar estos síntomas, los individuos crean rituales de relajamiento corporal, espiritual y mental con el propósito de conservar una vida sana y mantener lazos comunes de “felicidad”. Por eso va al gimnasio, hace pesas, trote, asiste a clases de yoga, camina, escala, va al sauna a sudar, come dietas apropiadas, se engalana y de ahí vuelve al trabajo, a la escuela o a cualquier lugar donde ocupe su tiempo. El individuo moderno se exige a sí mismo para lograr todo lo posible hasta llegar a aquello que le es imposible. Chul-Han menciona al respecto: “El hombre del rendimiento se encuentra en guerra consigo mismo y en medio de todos los que no logran sus propósitos (...)

campea su depresión. Es la enfermedad de una sociedad positiva sumamente productiva” (Chul-Han, 2015: 85). De manera que tenemos a un sujeto libre que se obliga a sí mismo a rendir, pero que en su trama de libertad lo lleva a un extremo cansancio y eso lo conduce al aburrimiento.

Por lo tanto, el proceso de individualización de la sociedad exige el exceso y la seducción de diversos placeres. La cantidad de estímulos que afectan la vida de los individuos es impresionante. Hoy más que nunca, se produce una cantidad sorprendente de música que es accesible a todo aquel que tenga las condiciones para acceder a ella, existen también cantidad de plataformas que brindan servicios como series de televisión y catálogos de películas a la carta, videojuegos, entretenimiento en tercera dimensión; impresiones de miles de libros en forma de best seller; ofertas de grandes cantidades de viajes guiados por el mundo en meses sin intereses; empresas de televisión de paga que tienen mayor cobertura a un costo cada vez más bajo para que el espectador pueda tener a su disposición 800 canales; variedad de planes de celular para mantenerse siempre conectado; gran cantidad de redes sociales en donde se suben fotos, se cuentan historias, se expone el currículo para buscar un empleo, se comentan experiencias, se hacen comentarios sobre temas diversos, se seduce y se pretende congeniar relaciones de amor o de amistad, y se emplean conversaciones para que todo el mundo sepa públicamente todo. A la par, el individuo se convierte en un ser multifacético, hacedor de diversas actividades que lo mantienen en rendimiento y movimiento constante, pues la velocidad con la que se experimenta su experiencia, exigen convertirlo en un humano versátil. Mientras el individuo escribe, a la par puede escuchar su música favorita, está pendiente de los correos electrónicos, piensa millones de cosas o actividades por hacer en diversas horas del día, puede atender una llamada telefónica y a la vez chatear con un amigo que se encuentra en algún lugar del mundo. Puede estar en una conferencia digital y enviar mensajes al mismo tiempo, para al final del día volver al gimnasio, relajarse y volver a recuperar las energías para comenzar un nuevo mañana.

La especialización se convierte en uno de los pilares fundamentales para sobrevivir en este mundo líquido. De ahí que no sea casualidad que hayan aparecido ya diversas formas de enseñanza e instituciones que “eduquen” al individuo en la cultura del mínimo esfuerzo, la falta de crítica y reflexión sobre los acontecimientos políticos, sociales y culturales, y a cambio reciban métodos y herramientas que lo habiliten como un empresario de su vida, maximizador de sus recursos y calculador de sus bienes y de sus relaciones. Esto hace suponer que se conciba como superior, avanzado, civilizado, tecnificado, educado y libre. Paradójicamente, estas peculiaridades



hacen del individuo un ser más atrasado y torpe. Lo rezaga en lugar de impulsarlo, lo aísla y lo atomiza. Esta es la esencia de la individualización. Hoy hemos pasado de la preocupación por la buena vida a la ocupación por la sobrevivencia. Somos apenas sobrevivientes de un mundo hostil y veloz. Cuando nos alcanza el tiempo esquivamos las relaciones. Se diluye la existencia del otro. Y la vida activa se vuelve contemplativa.

Merleau-Ponty menciona al respecto, “durante el estado contemplativo, [el individuo] se saleen cierto modo de sí mismo y se sumerge en las cosas” (Ponty, 2013:56). Eso condiciona al individuo a sufrir un proceso de desprendimiento con sus lazos sociales, ya que tiene muchas cosas que hacer, pero ha dejado de ver con cuidado. No reflexiona lo que mira. No deja que las cosas hablen. Debe llegar a las siete, ir a junta, ir a dar clase, atender a los alumnos, volver a prisaa otra clase, ver otros alumnos, ir a clase una vez más. Luego, a casa. ¿A qué hora se puede contemplar algo? Los hombres “tardomodernos” han perdido la capacidad de contemplar. Ya no saben aburrirse correctamente. El aburrimiento no es negativo cuando se liga a la actitud contemplativa (Orozco, 2015: 193). Esta forma moderna de sociedad tiene grandes repercusiones en el ámbito de lo político, en particular con la forma de hacer, pensar y organizarse políticamente. Esta incapacidad para pensar, escuchar, meditar y reflexionar sobre sus acontecimientos que se desprenden de la actividad política tiene grandes repercusiones manifestadas en un desencanto paulatino pero paradójicamente, a través de la aparente libertad otorgada por sus condiciones económicas puede acceder al consumo, a la información a la seducción y al entretenimiento. La política ha dejado de ser concebida como el espacio de la posibilidad, para convertirse en el lugar de lo imposible. El individuo pide más libertad y menos política. Es por eso que conviene preguntarnos hoy más que nunca por el sentido y el significado de la política en los tiempos que corren.





# IMPACTO DE LOS INFLUENCERS EN LOS ADOLESCENTES EN MÉXICO: UNA INFLUENCIA CRECIENTE

## Influencia en la Autoestima y la Imagen Corporal

Los influencers suelen proyectar una imagen de éxito, belleza y perfección, lo que puede impactar profundamente en la percepción que los adolescentes tienen de sí mismos. En muchos casos, los adolescentes intentan emular los estilos de vida que ven en redes sociales, lo que puede llevar a comparaciones poco realistas y problemas de autoestima.

**Impacto Negativo:** La exposición constante a estándares de belleza irreales puede generar inseguridades, ansiedad e incluso trastornos alimenticios en algunos adolescentes. Las plataformas están llenas de contenido filtrado y editado que no refleja la realidad, lo que dificulta distinguir entre lo auténtico y lo idealizado.

**Impacto Positivo:** Por otro lado, algunos influencers promueven mensajes de aceptación corporal, salud mental y autoestima, ayudando a los adolescentes a aceptar su propia identidad y a ser más conscientes de las realidades detrás de las redes sociales.

**Influencia en los Hábitos de Consumo.** Los influencers en México tienen un papel importante como promotores de marcas y productos. Los adolescentes, al ser una audiencia altamente influenciable, tienden a seguir las recomendaciones de los influencers que admiran.

**Impacto Negativo:** El consumo impulsivo de productos promovidos por influencers puede llevar a problemas financieros en las familias, especialmente cuando los adolescentes insisten en comprar productos de lujo o innecesarios. Además, la promoción de productos nocivos, como alimentos ultraprocesados o bebidas energéticas, puede tener un impacto negativo en la salud.

**Impacto Positivo:** Por el contrario, algunos influencers promueven hábitos responsables de consumo, sostenibilidad y marcas locales, lo que puede educar a los adolescentes sobre la importancia de tomar decisiones conscientes.

Por otro lado, en el ámbito educativo, algunos influencers han encontrado una audiencia entre adolescentes al compartir contenido educativo o inspirador.

**Impacto Positivo:** Algunos influencers han



utilizado sus plataformas para promover la lectura, la ciencia, el arte y el pensamiento crítico, ayudando a los adolescentes a descubrir intereses y desarrollar nuevas habilidades.

**Impacto Negativo:** Sin embargo, muchos adolescentes pasan horas consumiendo contenido superficial o de entretenimiento en lugar de dedicar tiempo a sus estudios. Esto puede generar problemas de concentración, bajo rendimiento académico y adicción a las redes sociales.

Los influencers son vistos como modelos a seguir, y su comportamiento puede influir significativamente en los valores y acciones de los adolescentes.

**Impacto Negativo:** Algunos influencers han sido criticados por promover comportamientos irresponsables, como el consumo de alcohol, la sexualización temprana, o la participación en retos peligrosos. Esto puede

normalizar conductas inadecuadas y poner en riesgo a los adolescentes.

**Impacto Positivo:** Por otro lado, muchos influencers han utilizado su alcance para promover valores positivos, como la empatía, la inclusión, el respeto y la lucha por causas sociales, inspirando a los adolescentes a ser más conscientes y activos en sus comunidades.

## Retos para Padres, Educadores y la Sociedad

La influencia de los influencers en los adolescentes plantea varios retos:

**Educación Mediática:** Es fundamental enseñar a los adolescentes a analizar críticamente el contenido que consumen, ayudándolos a diferenciar entre contenido genuino y publicidad, y a ser conscientes de las posibles manipulaciones detrás de las redes sociales.

**Tiempo en Pantalla:** Regular el tiempo que los adolescentes pasan en las redes sociales es esencial para evitar problemas de adicción y fomentar un uso equilibrado de la tecnología.

**Supervisión y Comunicación:** Los padres y educadores deben estar atentos al contenido que los adolescentes consumen e involucrarse en sus intereses digitales para fomentar un diálogo abierto y comprensivo.

**Responsabilidad de los Influencers:** Los influencers también tienen una responsabilidad ética en la forma en que utilizan su plataforma, especialmente al dirigirse a audiencias jóvenes. Promover contenido saludable y educativo debe ser una prioridad.

El impacto de los influencers en los adolescentes en México es complejo y multifacético. Mientras que pueden ser una fuente de inspiración, educación y entretenimiento, también pueden representar riesgos significativos para la autoestima, los hábitos de consumo y los valores de los jóvenes. Es crucial que tanto los padres como la sociedad en general trabajen para fomentar un uso responsable de las redes sociales y un consumo crítico del contenido digital. Al hacerlo, se puede garantizar que la influencia de los influencers sea una fuerza positiva en la vida de los adolescentes.



La prepa  
es:



Mayores  
de 18 años

**TERMINA  
TU PREPA  
EN 3 MESES**

**CONTACTO**  
**INDICAPMX@GMAIL.COM**



TEL

5553184672



WHATSAPP

5529694286

**VALIDEZ  
OFICIAL  
SEP**



**INDICAP**

INSTITUTO NACIONAL DE INVESTIGACIÓN Y CAPACITACIÓN



Un análisis de la profunda dimensión ética del poliamor, y del sustrato metafísico que le sustenta

(PRIMERA PARTE)



**E**l termino metafísica, fue usado por el filósofo griego y editor de la obra de Aristóteles, Andrónico de Rodas en el siglo I a.c., para ordenar la obra de Aristóteles. Con el termino quería referirse a que los pergaminos que Aristóteles escribió sobre lo trascendental, el ser y el ente, debían ir después de sus obras sobre la física, indicando un orden de lectura. En 1613, Rudolf Gockel en su obra "Lexicon Philosophicum" acuña el término "ontología" para referirse a la parte de la metafísica que estudia el ser y el ente sin lo trascendental, dejando el término "meta física" -más allá de la física-, para el estudio de lo trascendental y las especulaciones sobre lo teológico. Posteriormente, Kant siguiendo esta distinción, propuso dos categorías metafísicas: La metafísica general, que se refiere a lo ontológico, al ser de lo material, al ente. Y la metafísica especial, que se refiere a lo trascendental, lo teológico, lo espiritual. Vale la pena hacer tal precisión para partir con claridad en el uso de estos términos. Así mismo, es importante aclarar la diferencia entre ética, moral y metaética. Hegel, en su tratado de derecho hace una distinción entre ética y moral, retomando la ética de Aristóteles. Hegel plantea que la moral consiste en el cuerpo de dogmas, tradiciones y costumbres de una religión, una cultura o un entorno social. Es decir, la moral no se basa en criterios de racionalidad, utilidad ni pragmatismo, sino en un deber ser trascendental impuesto por la costumbre y la tradición, un deber ser que se basa en la autoridad autorreferencial de los dogmas y las ideologías. En cambio, la ética sería, siguiendo a Aristóteles, la valoración contextual y circunstancial sobre las implicaciones a corto, mediano y largo plazo de una u otra acción o decisión en general. Es decir, la ética es una elección basada en el análisis

# ÉTICA Y METAFÍSICA DEL POLIAMOR

crítico, las implicaciones lógicas y pragmáticas y la valoración de la utilidad a corto mediano y largo plazo. Esta perspectiva, no requiere de dogmas ni deber ser de alguna especulación teológica o trascendental. Al contrario, debe tener una base puramente material, contingente, ontológica, pues su marco de referencia es la realidad concreta y sus implicaciones. A diferencia de la moral que se basa en una dimensión meramente simbólica; la cual suele estar en mayor o menor grado fuertemente desvinculada de la realidad y sus consecuencias objetivas y concretas. Finalmente, la meta ética será el estudio de los presupuestos alrededor de lo moral y lo ético.

Habiendo aclarado lo anterior, podemos adentrarnos directamente a la cuestión que en esta ocasión nos atañe: El poliamor. Y, para ello, es fundamental empezar por caracterizar y definir adecuadamente que es el poliamor. Pues bien, generalmente se confunden los modelos relacionales divergentes a la exclusividad sexo afectiva con





el poliamor. Esto es totalmente errado ya que el poliamor no refiere ni a un modelo relacional ni a prácticas sexuales, sino meramente a una capacidad socio afectiva. Es decir, mientras que el amor libre o las parejas abiertas son modelos relacionales, y el swinger es una práctica sexual, el poliamor hace referencia, única y exclusivamente, a la capacidad socio afectiva de vincularse con más de una persona. Y ni siquiera refiere a que estos vínculos se den de manera paralela. La etiqueta lo que en realidad busca es confrontar los mitos sobre

el amor que tienen siglos de antigüedad. Todos estos mitos siempre han estado basados en concepciones teológicas y religiosas alrededor del amor, la sexualidad y la pareja. Un ejemplo de ello es la idea del alma gemela, mito que ha sido muy dañino puesto que, por él, se ha creído durante siglos que los seres humanos solamente podemos amar a una sola persona, ya que se cree que el amor se da solo cuando encontramos a nuestra supuesta alma gemela. Este mito viene desde la Grecia antigua. Platón lo narra en el banquete, en donde describe como los dioses, enfurecidos por la soberbia de los seres humanos los divide en dos mitades, y así es como cada mitad vaga por el mundo buscando a su otra mitad hasta poderle encontrar y unirse para siempre, logrando de esa forma la plenitud ideal perdida. Así es como hace más de dos mil años los humanos creaban mitos para poder darle alguna explicación a un fenómeno tan complejo como el amor. Y como este mito, han existido muchísimos otros que también han intentado ofrecer alguna explicación a este fenómeno tan común e inextricable. Los judíos crearon su mito de Adán y Eva, aunque basado en los mitos de los dioses alfareros de Egipto y de sumeria. Y cada cultura ha creado su propia interpretación teológica de este tipo de fenómenos. El amor, el sexo y las relaciones de pareja han estado condicionadas por mitos, por especulaciones teológicas y por fantasías metafísicas. Es por ello que entender de metafísica es fundamental para poder sobreponerse a todas estas fantasías creadas alrededor de tales cuestiones.

Si entendemos que cualquier especulación teológica, espiritual o trascendental, carece



de elementos epistemológicos formales, es decir, si entendemos que no es posible tener acceso a esas supuestas esferas, en caso de que en realidad existieran, entonces podemos comprender que sin ningún acceso formal a ese algo que se especula, todo lo que se llegue a creer al respecto es nada más que meras especulaciones sin fundamento alguno. Por lo cual, nada de lo que se pretenda especular sobre los mandatos y deberes que se supone se desprenderían de esas esferas, puede tomarse ni como verdadero ni como válido. En concreto, no podemos basarnos en especulaciones sobre esferas trascendentales de las cuales carecemos de ninguna evidencia y a las que no existe ningún acceso ni forma de conocer, de corroborar o de falsar. Lo que nos queda, por ende, es asumir la realidad desde su pura materialidad y desde su mera contingencia. Y ello incluye al amor. Por lo cual, también el amor debe ser abordado, no como un algo trascendental, espiritual, divino, etc., sino como algo meramente material y puramente contingente, como lo es absolutamente todo en el universo, e incluso el universo mismo. Esto significa que el amor no es un algo abstracto e inalcanzable que se gesta en alguna dimensión trascendental, en base de elementos deterministas, predestinaciones y demás concepciones románticas. No, el amor es un mero proceso material. Y material por que se da en el marco de las relaciones sociales, de las dinámicas interpersonales; se va construyendo y desarrollando en función de los elementos interrelacionales, simbólicos y psicológicos que entran en juego en una dinámica interpersonal. No hay un cupido alcoholizado atravesándonos el corazón con la persona equivocada, ni un plan divino que nos guíe hacia esa relación toxica y narcisista. No, los vínculos socio afectivos se dan en el plano de las interacciones sociales y lo que les soporta. No es nada trascendental, sino meramente esa mecánica psicosocial que se da







entre individuos. identificaciones proyectivas, expectativas, sesgos cognitivos, narcisismo, prejuicios, carencias emocionales, etc., juegan un papel muy importante a la hora de desarrollarse a nivel psicológico esos vínculos hacia alguien más. Como por otro lado juega también un papel importante la capacidad de escuchar y abrirse al otro, la empatía que se recibe y se da, la aceptación, el reconocimiento mutuo, la complicidad, la confianza, la seguridad que se puede sentir con alguien, etc. estos, son factores psicológicos, y no trascendentales. Factores que se pueden identificar, categorizar, falsar, contrastar, conmensurar, analizar e incluso manipular. Con lo cual, haciendo referencia a Heidegger, si el Ser del amor es lo material y lo contingente -lo psicosocial-, y la Nada es la falta de todo determinismo, predestinación, esencias, almas y espiritualidad, entonces los vínculos se dan, no por un deber ser, sino por un ser ahí y por un ser frente al otro. No por mandato divino, sino como consecuencia de esa intersección y de esos elementos que cada uno a puesto y que han entrado a juego, generando como resultado un vínculo. Ahora, este vínculo no es un algo absoluto ni perfecto, o una especie de objeto emanado del mundo de las ideas de Platón. Para nada, el amor, los vínculos afectivos, serán contingentes y cada uno distinto en cada caso. Porque estos diversos elementos que entran en juego serían distintos. Las combinaciones de elementos pueden ser muchísimas. Pero también lo pueden ser el grado en que se presenten estos elementos. Es decir, que un mismo elemento puede darse en diferentes grados en distintos vínculos y en distintas interacciones entre individuos. Así, no todos los vínculos serán iguales por que en cada caso los elementos que conformen, que den vida y sustento a ese vínculo, serán distintos. Pero también serán distintos los grados en que los diversos elementos entren en juego. Y, aún más, incluso la forma en



que entran en juego, se engarzan y dialogan esos elementos, será siempre diferente. Podemos decir que cada vínculo será especial y único. No por algo trascendental, sino por esa conjunción única de elementos, como los copos de nieve. Finalmente, estos vínculos no serán eternos e inamovibles, sino contingentes y materiales. Porque al estar constituidos y sustentados por estos elementos interrelacionales; y al depender su ser y su desarrollo de estas intersecciones, de esta dialéctica entre elementos concretos, la variación de tales elementos ineludiblemente afectará y modificará al vínculo en sí mismo. Si los elementos en cuestión se modifican en algún grado, cambian la forma en que entran en juego o simplemente desaparecen, porque una o ambas partes ha cambiado en algo o por que las circunstancias han variado, entonces, ineludiblemente, el vínculo también va a modificarse. Dado que los individuos no son monolíticos sino que cambian sus expectativas, sus ideales, sus criterios, sus prioridades, sus intereses, su forma de ver la vida e incluso cambian sus necesidades, es lógico entender que los elementos que entran en juego se modificarán a lo largo de una relación de pareja. Aquí reside la contingencia de los vínculos socio afectivos, aquí reside la contingencia del amor: En la naturaleza contingente y variante de todos esos elementos que constituyen, dan forma y sustentan a tales vínculos. Por ello la naturaleza del amor es siempre contingente.

Lo anterior nos permite abordar la dimensión ética del poliamor. Dado que el poliamor es una capacidad socio afectiva -y una capa-

cidad universal- el poliamor es una condición natural en todos los seres humanos. Retomando lo previo, al ser el amor el producto de interacciones entre individuos sin ninguna dimensión trascendental, ello implica que, si se dan las condiciones necesarias, es decir si se conjugan los elementos necesarios, en el grado necesario y en las circunstancias y contexto necesarios, se podrá dar más de un vínculo, será posible que surjan vínculos con dos o más individuos de forma perfectamente natural. Y, de hecho, así es como sucede. Las personas se vinculan con más de una persona a lo largo





de sus vidas. Por ejemplo, el haber tenido un amor en la secundaria o preparatoria y luego otro amor mientras se cursaba la carrera universitaria; o uno o dos amores más antes de llegar al matrimonio; e incluso amantes durante o después del matrimonio. Son cosas que suceden de forma muy normal y cotidiana. Las personas se enamoran varias veces a lo largo de toda su vida, y se enamoran de dos, tres o más personas. Esta capacidad de enamorarse de más de una persona, eso es el poliamor. No necesariamente tiene que ser de forma paralela, también puede ser de forma serial, como

es lo más común. El poliamor es sencillamente esa capacidad de enamorarse a lo largo de la vida de más de una persona, ya sea de forma paralela o de forma serial. Y al ser una capacidad socioafectiva natural, no puede ser nunca algo inmoral. En todo caso, lo inmoral sería negar esta naturaleza, esta realidad objetiva de la natura humana; y exigirles a los individuos que nieguen su naturaleza socio afectiva, que se sometan a los prejuicios y dogmas colectivistas de una religión, cultura o tradición. Lo inmoral sería exigirles a los individuos ir contra la naturaleza socio afectiva humana.

Ahora, por supuesto que el vincularse con otra persona no implica establecer una relación de pareja. Una persona puede estar enamorada de alguien y nunca llegar a concretar una relación, ni darse un beso siquiera. Pero también se puede estar en una relación de pareja sin estar enamorada de esa persona.

Se puede estar casado con alguien a quien no se ama y estar enamorado de alguien más. Se puede estar enamorada de la pareja y tener relaciones con alguien con quien no se tiene un vínculo amoroso. Y se puede estar en una relación con alguien a quien se ama profundamente y a la vez estar también profundamente enamorado de otra persona. Y se pueden mantener relaciones de pareja con dos o tres o cuatro personas de quienes se esté profundamente enamorada de cada una de esas personas. Es decir, una cosa es tener un vínculo afectivo con una o con varias personas -de manera paralela o seria-, y otra muy distinta es mantener diversas formas de dinámicas de pareja con esa o esas personas. Además, se podrían mantener varias relaciones de pareja simultaneas sin que hubiera un

vínculo afectivo con ninguna de esas personas. Por ejemplo, en las sociedades musulmanas los casamientos son determinados por los padres desde que las mujeres son apenas niñas, sin que conozcan a la persona con la que se van a casar. En muchos casos de países como Afganistán, las mujeres son entregadas cuando apenas son niñas y el marido un adulto, incluso un anciano, pudiendo disponer sexualmente de esas niñas desde los 9 años. En estos casos, los hombres pueden poseer en su propiedad marital a más de una mujer, a varias en muchos casos. Y generalmente no hay vínculos afectivos en estas relaciones. Todo está determinado por la obligatoriedad y el deber ser de la religión, de la costumbre y de la tradición. Los hombres tienen derecho de golpear a sus esposas e incluso matarlas si llegan a cometer algún acto de impureza religiosa, como desgraciadamente pasa a menudo en muchos países musulmanes. Una cosa es la capacidad socio afectiva y otra muy distinta son los modelos y dinámicas relacionales. Entender esta diferencia entre capacidad afectiva y modelo relacional es muy importante para poder abordar este tema.

Esta es la primera parte sobre este tema. La idea es ir aportando elementos para poder abordar de manera más sana las relaciones de pareja, y lograr romper con las tendencias ideológicas que son limitantes y tóxicas.





# LAS VENTAJAS DE LA IA (INTELIGENCIA ARTIFICIAL) EN NUESTRA ACTUALIDAD



La inteligencia artificial (IA) es uno de los avances tecnológicos más transformadores de nuestra era, con un impacto positivo en diversos ámbitos de nuestra vida. Desde optimizar procesos hasta mejorar la calidad de los servicios, la IA se ha convertido en una herramienta clave para el progreso en múltiples sectores.

## 1. Automatización de tareas repetitivas

La IA ha permitido liberar a las personas de tareas rutinarias y repetitivas, aumentando la eficiencia en el trabajo. Esto es evidente en industrias como la manufactura, donde los robots impulsados por IA ensamblan productos con rapidez y precisión, y en oficinas, donde la automatización reduce el

tiempo dedicado a procesos administrativos.

## 2. Mejora en la atención médica

En el sector salud, la IA ha revolucionado el diagnóstico y tratamiento de enfermedades. Sistemas basados en inteligencia artificial analizan datos médicos y ayudan a los profesionales a detectar condiciones como el cáncer en etapas tempranas. Además, la IA impulsa avances en medicina personalizada, adaptando tratamientos a las necesidades específicas de cada paciente.

## 3. Personalización en el día a día

Desde las plataformas de streaming que sugieren contenido hasta las aplicaciones que adaptan entrenamientos y planes alimenticios, la IA nos ofrece experiencias personalizadas. Esto no solo mejora la calidad de los servicios, sino que también ahorra tiempo y facilita la toma de decisiones.

## 4. Impulso a la sostenibilidad

La IA se utiliza para optimizar el uso de recursos naturales y combatir el cambio

climático. Por ejemplo, algoritmos avanzados mejoran la gestión de la energía en ciudades inteligentes, predicen desastres naturales y ayudan a diseñar tecnologías más sostenibles.

## 5. Acceso a la información y educación

Gracias a la IA, la educación es más accesible y personalizada. Herramientas como asistentes virtuales, plataformas de aprendizaje y traductores automáticos permiten que más personas tengan acceso a conocimientos en su idioma y a su ritmo.

## Conclusión

Aunque la IA plantea desafíos, las ventajas que aporta a nuestra vida son innegables. Si se utiliza de manera ética y responsable, esta tecnología puede ser un motor de cambio positivo, ayudando a construir un mundo más eficiente, inclusivo y sostenible.



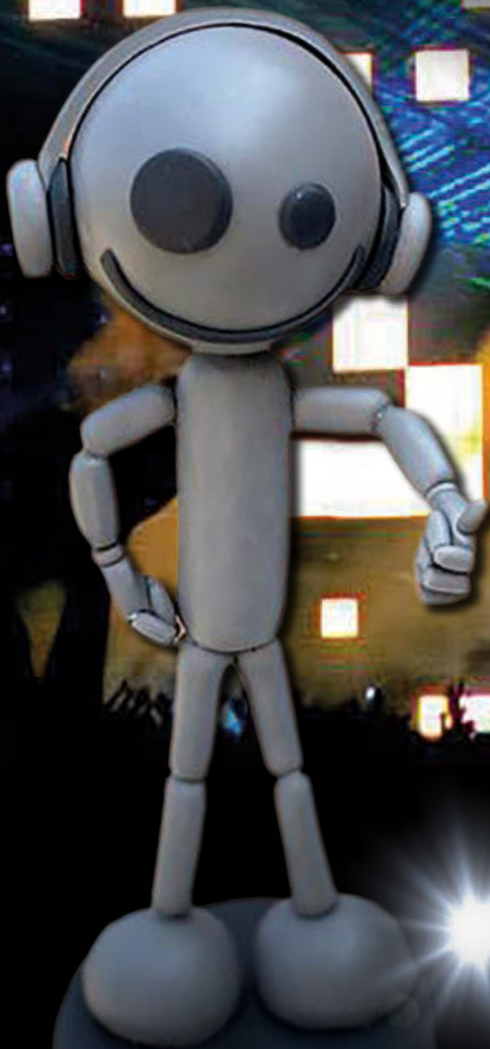




PRODUCTIONS

EN JAPAMIX CREAMOS  
Y DESARROLLAMOS  
EXPERIENCIAS

Cautivando Tus Sentidos



[japamixproductions.com.mx](http://japamixproductions.com.mx)

 @japamix productions-oficial  @japamixprod  @japamixproductions



# ANÁLISIS DE LA FASE FINAL DE LA LIGA MX



**C**omo es costumbre a estas alturas del calendario, corresponde hacer un análisis de la fase final del torneo Apertura 2024 de la Liga MX, el cual presenta un panorama competitivo y emocionante, con equipos clasificados directamente a cuartos de final y un Play-In que independientemente de las críticas, añade un toque de dramatismo, siempre muy bien recibido por la afición futbolera.

En esta oportunidad pudimos ver un torneo con menos altibajos que en otras ocasiones, los equipos clasificados directamente a cuartos de final, mantuvieron un ritmo mas o menos regular, mas en unos casos que en otros, pero en general así fué, dichos equipos presentaron los siguientes números:

**1.- Cruz Azul (42 puntos):** Sin duda fue el equipo dominante en la fase regular con consistencia tanto defensiva como ofensiva. Es el favorito principal debido a su balance y profundidad de plantilla y hoy mas que nunca ilusiona a sus aficionados ya que el futbol que desplego fue muy consistente, es sin duda el principal candidato al título, tal vez lo único que lo separa de él son los antiguos fantasmas de las "cruzazuleadas" que siguen sin dejar dormir a sus aficionados.

**2.- Toluca (35 puntos):** Un equipo sólido con gran capacidad en casa y experiencia en ligullas. Los diablos siempre sorprenden con la conformación de sus equipos y sobre todo con sus muy atinadas contrataciones como es el caso de Paulinho, quien sin duda se ha robado la liga, a esto hay que añadir la incorporaciones de Alexis Vega que vino a tomar su segundo aire en tierras choriceras. Con la fortaleza que tiene el Toluca en casa, debemos sin duda considerarlo como un serio aspirante.

**3.- Tigres (33 puntos):** Siempre candidato al título, Tigres es el equipo mas canchero (como dirían los argentinos) es uno de los planteles mas experimentados y

siempre se pone a tono cuando las circunstancias lo requieren, acostumbrado a estas instancias, y con una dirección técnica muy enfocada, es una escuadra a la que nadie quiere enfrentar.

**4.- Pumas (31 puntos):** Los del pedregal, han sido probablemente la sorpresa del torneo y ligando un par de buenos resultados podrían convertirse en el caballo negro del torneo. Gustavo Lema parece haber ayudado ya la cuadratura al círculo y de manera por demás sorprendente se clasificó como el cuarto mejor equipo del torneo, con un ataque dinámico y una defensa imredible, que puede ser un día muy sólida y otro un verdadero flan, tal vez sea ese sector el que defina el futuro de los universitarios.

**5. Monterrey (31 puntos):** Los rayados, vienen decepcionando en cada torneo, por una u otra razón, se quedan a la orilla a pesar de ser una de las plantillas mas caras y de mayor calidad de la liga, es verdad que las lesiones le han jugado en contra durante el torneo, sin embargo, a pesar de lesiones,

mantiene calidad y experiencia para pelear el título, por lo que se les podría considerar como una verdadera incógnita, habrá que ver que sucede con ellos.

**6. Atlético de San Luis (30 puntos):** Sin duda el San Luis es, junto a Pumas, otra de las sorpresas del torneo, su rendimiento ha sido bastante regular y defendió a capa y espada su clasificación directa a ligullas, aún así y a ciencia cierta es el menos favorito de los seis clasificados directos, su fortaleza radica fundamentalmente en su calidad de local, donde tendra que buscar sacar buenos resultados para incrementar sus posibilidades.

Por otro lado los equipos clasificados en el Play-In que es el nuevo formato que permite que los equipos del 7° al 10° lugar peleen por dos boletos restantes a la ligullas. En esta fase previa, el desempeño de estos equipos fue el siguiente:

**7.- América (27 puntos):** Si algún equipo debe ser considerado candidato al título, independientemente de las formas en





las que haya llegado a la instancia final, es el América, que por su historia y peso específico, justifica su protagonismo, es cierto que su campaña fué muy irregular y que su pase a la liguilla final fue muy dramática, superando apenas en la instancia de los penales, tiene historia y jugadores decisivos. Tal vez un factor que juega en su contra es la imposibilidad de jugar en su casa, debido a las remodelaciones previas a la próxima copa del mundo. Enfrentará a Toluca en un duelo donde los Diablos lucen como favoritos, pero con el América, no habrá quien se atreva a pronosticar una derrota.

**8.- Tijuana (27 puntos):** Cayó ante América en el Play-In inicial pero mostró carácter y dinamismo, características que le llevaron a reponerse y de esta forma superar al Atlas con un contundente 3 a 0 que renovó sus fuerzas y les motivó para seguir adelante en el torneo, aunque en esta ocasión, les toca bailar con la mas fea, enfrentarán en cuartos de final al líder del torneo,

la Máquina celeste de Cruz Azul. Por todo lo acontecido, consideramos que los de la Noria, no tendrán problema para clasificarse a semifinales.

**9.- Chivas (25 puntos):** Sin duda una de las decepciones del torneo, las Chivas no logran consolidarse como uno de los equipos que haga justicia a su importancia y tradición en la liga, para muchos el equipo mas importante del país, no halagado integrar ese “once” que los lleve a reverdecer sus ya bastante deslucidos laureles. En Chivas parece haber muchos problemas extra cancha, que han terminado por afectar severamente el rendimiento de los jugadores, fueron derrotados de manera sorpresiva por el Atlas, el último clasificado dando así un duro golpe a sus aficionados, quienes tendrán que esperar una nueva oportunidad para ver a sus Chivas campeónar.

**10.- Atlas (22 puntos):** Recordando aquel programa televisivo, Atlas, el rival mas debil, un equipo que se alcanzó a colar

en el play inn, de manera mas fortuita que otra cosa, sólo vino a hacer su travesura, y ¡que travesura!, eliminar nada mas y nada menos que a su acérrimo e histórico rival, con quien ha conformado uno de los clásicos del futbol mexicano, el mas antiguo por cierto, para después perder de forma por demás penosa ante los Xolos de Tijuana, sin embargo, para muchos, sobre todo los mas recalcitrantes aficionados rojinegros, el haber eliminado a Chivas ya justificó el torneo.

En los cruces de cuartos de final, los encuentros quedaron conformados de la siguiente forma, una vez ocupados los últimos dos lugares por América y Xolos

Cruz Azul (1) vs Tijuana (8): Partido en el que deberá prevalecer la calidad, ritmo, y empaque de la Máquina, a quién damos por claro favorito.

Toluca (2) vs América (7): Partido muy parejo, donde los azulcremas, se tendrán que esforzar al máximo, apelando a su historia para mantener la esperanza del tricampeonato, en este encuentro daremos al Toluca como vencedor por su ritmo y fortaleza, considerando también que el América no podrá usar su estadio.

Tigres (3) vs San Luis (6): Encuentro que se podría decidir de acuerdo con el resultado en San Luis, de no sacar los locales un buen resultado en casa, sus posibilidades son practicamente nulas en Monterrey, consideramos que Tigres pudiera pasar a la siguiente ronda, no sin antes sufrir un poco.

Pumas (4) vs Monterrey (5): Sin duda el duelo mas parejo de toda la serie, un encuentro de pronóstico reservado, dadas las lesiones y la inconsistencia de los rayados, los Pumas tendrían una valiosa oportunidad de mantenerse en la contienda, sobre todo si logran sacar un buen resultado de la Sultana del norte y capitalizan en casa regresando a su horario tradicional en el que suelen fortalecerse mucho, daremos como ganador a Pumas, por un margen mínimo.

Sólo nos resta ponernos cómodos y disfrutar de la mejor etapa de la liga, todo lo malo que nos dejó el torneo queda atrás y en liguilla suelen disputarse los mejores encuentros del año, esperemos que en esta ocasión no sea la excepción.

Alberto Del Arco Méndez  
Analista deportivo titular del programa  
“Del arco a la tribuna”





# PUBLICA CON NOSOTROS

La manera más fácil y amigable



# ¡TE AYUDAMOS!

**QP** **Quehacer**  
POLÍTICO



 @QueHacerPolitic

 Quehacer Politico

 [editorialqp@gmail.com](mailto:editorialqp@gmail.com)  
[contacto@quehacerpolitico.mx](mailto:contacto@quehacerpolitico.mx)

 [quehacerpolitico](https://www.instagram.com/quehacerpolitico)

 01 (55) 5318 4672







## Acciones con calidad de vida



Acércate a nosotros y llevemos el bienestar a las comunidades más olvidadas del país...



@RescSonrisas



rescatandosonrisasmexico

[www.rescatandosonrisas.org](http://www.rescatandosonrisas.org)





## ¿QUIERES SER PARTE DE LA ERA TECNOLÓGICA?

SOMOS EXPERTOS EN INNOVACION



- ➔ PAGINAS WEB
- ➔ APP'S (IOS, ANDROID)
- ➔ CCTV
- ➔ ALERTAMIENTO SÍSMICO



NO TE  
QUEDES  
FUERA

TENEMOS EL PAQUETE  
ESPECIAL PARA TI

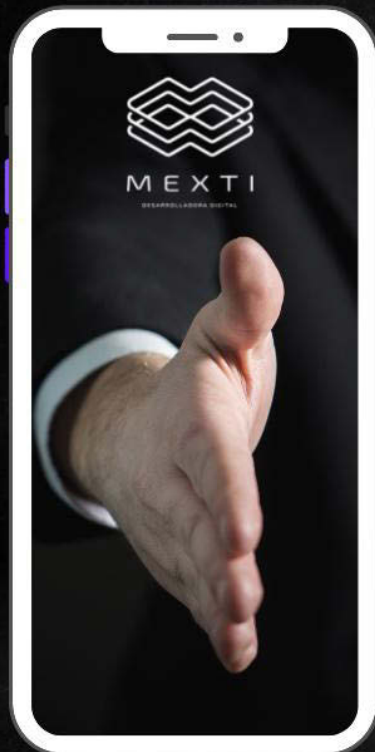
EL  
MOMENTO  
ES AHORA



NO LO PIENSES MAS EL  
MOMENTO ES AHORA



55 27 08 23 17



## Tenemos los mejores servicios

- Creación de Pagina Web
- Aplicaciones Móviles
- Manejo de Redes Sociales
- Integración de servicios
- Soporte Técnico
- Venta e Instalación de Camaras de Seguridad
- Alertamiento Sísmico



55 2708 2317

contacto@mexti.com.mx